

建筑施工管理中存在的问题及解决对策

李东源

蓝云建设有限公司 广东 惠州 516083

【摘要】：建筑施工管理是保障工程质量、安全与进度的核心，直接决定建筑工程整体效益与行业发展质量。当前建筑施工管理仍存在诸多短板，质量管理有漏洞、安全管理体系不完善、进度管理缺乏科学性等问题，制约工程建设规范化推进。本文梳理施工管理中的核心问题，剖析问题根源，提出针对性解决对策，助力提升施工管理效能，推动建筑行业健康有序发展。

【关键词】：建筑施工管理；施工问题；解决对策；工程管控；施工效能

DOI:10.12417/2705-0998.26.06.071

引言

建筑工程施工环节复杂、涉及主体多元，管理工作贯穿施工全流程，是衔接工程设计与竣工交付的关键纽带。高质量的施工管理能有效规避施工风险、优化资源配置，确保工程按时按质完成，兼顾经济效益与社会效益。当前建筑行业快速发展，工程规模扩大、施工技术更新，对施工管理的专业性、规范性提出更高要求。但实际施工中，管理短板频现，不仅阻碍工程推进，还可能引发质量与安全隐患，梳理问题、探索解决路径成为行业发展的重要课题。

1 建筑施工管理中的核心问题梳理

1.1 施工质量管理存在的漏洞

施工质量管理是建筑施工管理的核心内容，直接关系到建筑工程的使用安全与使用寿命。当前部分施工环节中，质量管理存在明显漏洞，施工工艺执行不到位，部分施工人员缺乏专业的质量意识，在施工过程中随意简化操作流程，忽视施工细节把控，导致工程质量出现隐患。材料管理环节也存在薄弱之处，材料进场验收环节把关不严格，部分不合格材料流入施工场地，后续使用过程中未进行严格的质量监测，进一步加剧了质量风险。施工过程中的质量检查机制不完善，检查频次不足、检查标准不统一，难以及时发现施工中的质量问题，导致问题积累，最终影响工程整体质量，甚至可能引发质量返工，增加工程成本。

1.2 施工安全管理体系不完善

施工安全管理是保障施工人员人身安全、避免安全事故发生的重要保障，也是建筑施工管理的底线要求。当前部分建筑施工项目的安全管理体系不完善，缺乏系统的安全管理制度，安全责任划分不明确，导致安全管理工作流于形式，无人真正落实安全管理职责。施工安全培训不到位，针对施工人员的安全知识、操作规范培训流于表面，部分施工人员缺乏基本的安全防护意识和应急处置能力，在高空作业、临时用电等危险环节不按规范操作，违规作业现象频发^[1]。安全防护设施配置不齐全、维护不及时，部分施工现场的安全警示标识缺失、防护栏杆损坏，无法有效防范安全事故，给施工安全带来极大隐患。

1.3 施工进度管理缺乏科学性

施工进度管理直接影响工程的竣工交付时间，关系到工程的经济效益与社会效益。当前部分建筑施工项目的进度管理缺乏科学性，进度计划制定不合理，未结合工程实际情况、施工工艺要求及资源配置情况进行全面考量，导致进度计划与实际施工脱节，难以有效指导施工推进。施工过程中资源配置不合理，人力、物力、财力分配失衡，部分环节出现人员短缺、设备闲置或材料供应不及时的情况，导致施工进度滞后。施工过程中对突发情况的预判不足，缺乏完善的应急处置方案，一旦出现恶劣天气、施工设备故障等突发问题，无法及时采取有效措施，进一步延误施工进度，影响工程按时交付。

2 建筑施工管理问题产生的根源剖析

2.1 管理理念落后且认知存在偏差

管理理念落后是导致建筑施工管理出现诸多问题的核心根源之一，部分施工企业过于注重工程进度与经济效益，忽视了质量管理、安全管理的重要性，将更多精力放在工程施工的速度与成本控制上，对管理工作的重视程度不足。相关管理人员的认知存在偏差，认为管理工作只是简单的流程监督，缺乏对管理工作的系统性、科学性认知，未充分认识到管理工作对工程整体效益的决定性作用。同时，部分管理人员缺乏主动创新意识，沿用传统的管理模式，无法适应新时代建筑施工的发展需求，难以应对施工过程中出现的新问题、新挑战，导致管理效能低下。

2.2 管理团队专业素养不足

管理团队的专业素养直接决定施工管理工作的质量与效能，当前部分建筑施工管理团队的专业素养不足，难以满足管理工作的实际需求。管理人员缺乏系统的专业培训，对施工工艺、质量标准、安全规范等相关知识掌握不扎实，在管理过程中无法准确判断施工中的问题，也无法提出科学有效的解决办法^[2]。部分管理人员缺乏丰富的现场管理经验，对施工过程中的各类突发情况应对能力不足，处理问题时缺乏针对性和有效性。部分施工企业未建立完善的人才培养机制，难以吸引和留住专业的管理人才，导致管理团队整体素质难以提升，进一步

制约了施工管理工作的规范化推进。

2.3 管理制度不健全且执行不到位

健全的管理制度是施工管理工作有序推进的重要保障，当前部分建筑施工企业的管理制度不健全，缺乏系统性、针对性和可操作性，未覆盖施工全流程的各个环节，对质量管理、安全管理、进度管理等核心工作的规定不够细化，导致管理工作无章可循。同时，管理制度的执行不到位，部分企业虽然制定了完善的管理制度，但在实际施工过程中，未严格按照制度要求开展管理工作，制度流于形式，违规操作、违规管理的现象得不到有效遏制。缺乏有效的监督考核机制，对管理人员的工作成效、制度执行情况的考核不够严格，无法及时发现和纠正管理过程中的问题，导致管理制度难以发挥实际作用。

3 提升建筑施工质量管理的针对性对策

3.1 强化施工质量管控意识

强化施工质量管控意识是提升施工质量管理水平的前提，需从企业管理层到基层施工人员全面树立质量第一的理念，将质量管理贯穿施工全流程。加强质量宣传教育，通过开展质量专题培训、案例讲解等方式，让全体人员充分认识到工程质量的重要性，明确自身在质量管理中的职责，增强质量责任意识。施工企业应将质量管理纳入企业发展战略，建立健全质量责任制，将质量责任细化到每个岗位、每个人，明确质量奖惩机制，对质量工作表现突出的人员给予表彰奖励，对违规操作、造成质量隐患的人员进行严肃处理，形成人人重视质量、人人把控质量的良好氛围。

3.2 完善施工质量管控流程

完善施工质量管控流程，实现施工全流程质量闭环管理，从材料进场到工程竣工交付的每个环节都严格把控质量。材料进场环节，建立严格的验收制度，组织专业人员对材料的规格、型号、质量标准进行全面检验，不合格材料坚决杜绝进场，同时加强材料储存、使用过程中的质量管理，防止材料变质、损坏影响工程质量^[3]。施工过程中，严格按照施工工艺标准和质量规范开展施工，加强对施工细节的把控，重点关注关键工序、隐蔽工程的质量检查，做好质量记录，确保施工质量可追溯。工程竣工阶段，严格按照验收标准进行全面验收，对验收中发现的质量问题及时整改，确保工程质量符合要求。

3.3 加强施工质量监督检查

加强施工质量监督检查，建立多元化的监督检查机制，确保质量问题及时发现、及时整改。组建专业的质量监督团队，明确监督检查职责，制定详细的监督检查计划，定期对施工现场进行全面检查，重点排查质量隐患，对检查中发现的问题，下达整改通知书，明确整改时限和整改要求，跟踪整改落实情况，确保问题整改到位。同时，引入第三方质量监督机构，开展独立的质量监督检查，提升监督检查的公正性和专业性。鼓

励施工人员相互监督，建立质量举报机制，对发现的质量问题及时举报，形成全方位的质量监督体系，切实提升施工质量管理水平。如图1所示：

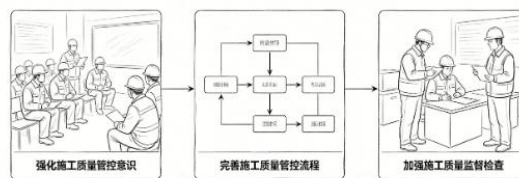


图1 建筑施工质量管理体系示意图

4 完善建筑施工安全管理的有效路径

4.1 健全施工安全管理体系

健全施工安全管理体系，构建全方位、多层次的安全管理网络，确保安全管理工作有序推进。施工企业应结合工程实际情况，制定完善的安全管理制度，明确安全管理目标、安全责任分工、安全管理流程等内容，覆盖施工全流程的各个环节，让安全管理有章可循。建立健全安全责任体系，将安全责任层层分解，落实到每个岗位、每个人，明确各级管理人员、施工人员的安全职责，形成“人人有责、层层负责”的安全管理格局。同时，完善安全应急预案，针对高空作业、临时用电、恶劣天气等可能出现的安全风险，制定详细的应急处置方案，定期开展应急演练，提升应急处置能力。

4.2 加强施工安全培训教育

加强施工安全培训教育，提升全体施工人员的安全防护意识和操作规范水平，从源头上防范安全事故。制定系统的安全培训计划，针对不同岗位、不同人员的特点，开展针对性的安全培训，内容涵盖安全法律法规、安全操作规程、安全防护知识、应急处置方法等，确保施工人员熟练掌握相关安全知识和技能。加强对新进场施工人员的岗前安全培训，培训合格后方可上岗作业，同时定期开展常态化安全培训，不断更新安全知识，提升施工人员的安全素养^[4]。加强安全宣传引导，通过悬挂安全标语、张贴安全警示标识、开展安全知识竞赛等方式，营造浓厚的安全施工氛围。

4.3 完善安全防护设施配置与维护

完善安全防护设施配置与维护，为施工安全提供坚实保障。施工企业应按照安全规范要求，为施工人员配备齐全的安全防护用品，如安全帽、安全带、安全网等，确保施工人员在作业过程中能够得到有效防护。加强施工现场的安全防护设施建设，在高空作业区域、临时用电区域、基坑周边等危险部位，设置规范的防护栏杆、安全警示标识，搭建安全防护棚，防范安全事故发生。同时，建立健全安全防护设施维护制度，安排专业人员定期对安全防护设施进行检查、维护和更新，及时更换损坏、老化的防护设施，确保防护设施始终处于良好状态，

发挥有效的防护作用。

5 优化建筑施工进度管理的具体措施

5.1 制定科学合理的施工进度计划

制定科学合理的施工进度计划,是确保施工进度有序推进的基础。施工企业应结合工程规模、施工工艺、资源配置等实际情况,全面考量施工过程中的各类影响因素,制定详细、可行的施工进度计划,明确各阶段的施工任务、施工时限和施工标准,确保进度计划与实际施工相契合。在制定进度计划时,应注重各工序之间的衔接,合理安排施工顺序,避免出现工序脱节、交叉干扰等问题,确保施工进度顺畅推进。同时,进度计划应具有一定的灵活性,预留合理的缓冲时间,以应对施工过程中可能出现的突发情况,确保进度计划能够顺利落实。

5.2 优化施工资源配置效率

优化施工资源配置效率,合理调配人力、物力、财力等资源,为施工进度推进提供保障。根据施工进度计划和各阶段的施工任务,科学调配施工人员,明确各岗位人员的数量和职责,确保施工人员足额到位,避免出现人员短缺或闲置的情况。合理调配施工设备,根据施工工艺要求和施工进度需求,配备合适的施工设备,加强设备的维护与保养,确保设备正常运行,提高施工效率^[5]。优化材料供应管理,提前制定材料采购计划,选择资质齐全、信誉良好的供应商,确保材料按时、按质、按量供应,避免出现材料供应不及时影响施工进度的情况,同时

合理控制材料库存,减少资源浪费。

5.3 强化施工进度动态管控

强化施工进度动态管控,及时掌握施工进度情况,针对出现的进度偏差及时采取调整措施。建立健全进度监测机制,安排专业人员定期对施工进度进行监测,对比实际进度与计划进度的差异,分析进度偏差产生的原因,形成进度监测报告。针对进度偏差,及时制定调整方案,优化施工工序、调配施工资源,确保施工进度尽快回归计划轨道。同时,加强与施工各参与方的沟通协调,及时解决施工过程中出现的矛盾和问题,避免因沟通不畅导致施工进度滞后。定期召开进度协调会议,通报施工进度情况,明确各参与方的工作任务,凝聚工作合力,确保施工进度按时完成。

6 结语

本文围绕建筑施工管理中存在的问题及解决对策展开研究,梳理了施工质量管理、安全管理、进度管理中的核心问题,剖析了问题产生的根源,从质量、安全、进度三个关键维度提出了针对性的解决措施。建筑施工管理是一项系统性、复杂性的工作,其质量直接关系到建筑工程的整体效益和行业发展质量。解决施工管理中的各类问题,需要强化管理意识、完善管理制度、提升管理团队素养、优化管理措施,实现施工全流程规范化、科学化管理。唯有不断优化施工管理模式,补齐管理短板,才能有效规避施工风险,提升工程质量与管理效能,推动建筑行业持续健康高质量发展。

参考文献:

- [1] 肖毅.装配式建筑施工管理中的协同问题与对策研究[J].中华民居,2025,18(12):133-135.
- [2] 杨文.建筑工程施工质量标准化中的问题及解决对策[J].中国标准化,2025,(22):201-203.
- [3] 杨帆.住宅建筑工程施工项目管理中存在的问题及应对措施探析[J].居舍,2025,(27):165-168.
- [4] 黄学宝,孙平.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及应对策略探究[J].居业,2025,(07):226-228.
- [5] 胡垂青.建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策[J].中国住宅设施,2025,(06):181-183.