

建筑工程成本控制方法与实践研究

罗金皓

新疆兵团城建集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830002

【摘要】：在建筑行业转型升级与市场竞争日趋激烈的背景下，成本控制已成为建筑工程项目实现盈利、提升核心竞争力的关键环节，也是保障工程质量与进度的重要支撑。本文立足建筑工程成本控制的核心需求，系统分析当前建筑工程成本控制的现状及存在的突出问题，重点构建全过程成本控制方法体系，探讨各类成本控制方法的实践路径与应用效果，补充完善成本控制优化策略，为建筑企业优化成本管理、实现精细化管控提供理论参考与实践指引，推动建筑行业高质量、可持续发展。

【关键词】：建筑工程；成本控制；控制方法；实践路径

DOI:10.12417/2705-0998.26.03.042

引言

随着建筑行业市场化程度不断提升，行业利润空间持续压缩，成本控制的重要性日益突出。建筑工程具有工期长、环节多、涉及面广、影响因素复杂等特点，传统粗放式成本管理模式下已无法满足行业发展要求，易造成成本失控、资源浪费，制约企业可持续发展。在此背景下，系统研究建筑工程成本控制现状与问题，构建科学完善的全过程成本控制体系，探索有效控制路径与优化策略，对降低工程成本、提升项目效益、推动行业高质量发展具有重要现实意义。本文围绕成本控制现状、问题、方法、效果及优化策略开展研究，重点完善全过程成本控制体系，为工程实践提供支撑。

1 建筑工程成本控制现状

当前，我国建筑行业对成本控制的重视程度逐步提升，多数建筑企业已意识到成本控制对项目盈利和企业发展的核心作用，开始探索适合自身的成本控制模式与方法。在成本管理理念上，部分企业逐步摒弃传统粗放式管理思维，向精细化、全过程管控转变，注重成本控制与工程质量、进度的协同推进，避免单一追求成本节约而忽视工程核心目标，结合行业发展趋势，逐步将绿色成本、低碳成本纳入管控范围。

在控制实践中，多数企业已将成本控制融入项目实施的关键环节，初步建立了成本管理的基本流程，明确了各部门在成本控制中的基本职责，形成了“分工负责、协同管控”的初步格局。随着信息化技术的普及，部分企业引入各类管理软件，实现了成本数据的初步整合与分析，提升了成本控制的效率，减少了人工核算的误差。

但总体而言，建筑工程成本控制仍存在诸多不足，部分企业的成本控制理念仍较为落后，管控模式不够完善，控制方法缺乏科学性和针对性，导致成本控制效果未达到预期，难以适应行业转型升级的需求，全过程成本控制的实施仍面临诸多阻碍，与高质量发展的要求存在一定差距。

2 建筑工程成本控制存在的问题

2.1 成本控制理念落后，全员参与意识不足

部分建筑企业仍沿用传统成本控制理念，将成本控制简单等同于成本核算，仅注重项目竣工后的成本核算与分析，忽视了项目前期规划、设计阶段的成本管控，导致成本控制陷入“事后补救”的被动局面，难以从源头控制成本。多数企业将成本控制的责任集中于财务部门或造价部门，其他部门及施工人员的成本意识薄弱，认为成本控制与自身无关，缺乏主动参与成本控制的积极性，导致成本控制措施难以全面落地，隐性成本浪费现象频发，进一步加剧了成本管控的难度。

2.2 全过程成本控制体系不完善，管控环节脱节

当前，多数建筑企业的成本控制未能实现全流程覆盖，存在“重施工、轻前期、忽后期”的现象，各环节管控衔接不畅，形成管理断层。在项目前期规划与设计阶段，缺乏对成本的精准测算与优化，设计方案的经济性未能得到充分考量，导致后期施工过程中成本超支隐患突出；在施工阶段，成本管控缺乏系统性，对材料、人工、机械等关键成本要素的管控不够精细，各工序之间的成本协同管控不足，容易出现成本浪费；在项目竣工阶段，成本核算不及时、不规范，缺乏对成本控制效果的复盘与总结，难以形成管理闭环，无法为后续项目成本控制提供经验借鉴。

2.3 成本控制方法缺乏科学性，管控效率低下

部分建筑企业的成本控制方法较为传统，仍依赖人工核算、经验判断等方式，缺乏科学的测算方法与管控工具，导致成本测算不够精准，成本偏差难以及时发现与调整。成本控制缺乏动态管控机制，对施工过程中各类影响成本的因素（如市场价格波动、施工工艺调整、政策变化等）未能及时跟踪与分析，无法根据实际情况优化控制措施，导致成本控制的针对性和有效性不足，管控效率低下，难以适应复杂多变的项目环境。

2.4 成本管理团队专业能力不足，支撑作用薄弱

成本控制工作对从业人员的专业素养要求较高，需要具备

造价、施工、管理、信息化等多方面的知识储备。当前，部分建筑企业的成本管理团队专业能力参差不齐，部分人员缺乏系统的专业培训，对成本控制方法、行业规范、信息化工具的掌握不够熟练，难以胜任全过程成本控制的工作需求，无法为成本控制决策提供科学、精准的支撑，影响了成本控制体系的有效运行，制约了成本管控水平的提升。

3 建筑工程全过程成本控制方法体系构建

3.1 前期规划阶段成本控制方法

前期规划阶段是成本控制的关键环节，直接决定了项目成本的基础水平，其管控效果直接影响后续各环节的成本支出。该阶段的成本控制核心是做好成本预测与规划，为后续成本管控奠定基础。采用科学的成本预测方法，结合项目规模、工艺要求、市场环境、政策导向等因素，对项目总成本进行精准测算，明确成本控制目标，制定合理的成本控制计划，明确各阶段的成本管控重点。加强项目可行性研究，综合考量项目的经济性、技术性和可行性，优化项目规划方案，避免因规划不合理导致后期成本超支。

3.2 设计阶段成本控制方法

设计阶段是成本控制的核心节点，设计方案的合理性直接影响项目后续的成本支出，据相关研究，设计阶段对项目成本的影响程度可达70%以上。该阶段的成本控制重点是优化设计方案，实现技术与经济的有机结合。推行限额设计模式，根据前期确定的成本控制目标，明确设计限额，要求设计人员在满足工程质量、功能需求的前提下，严格控制设计成本，避免设计冗余导致的成本浪费。加强设计方案的比选与优化，组织专业人员对不同设计方案进行经济性、技术性分析，选择性价比最高的设计方案，注重设计细节的优化，减少后期施工中的设计变更。

3.3 施工阶段成本控制方法

施工阶段是成本消耗的核心环节，也是成本控制的重点与难点，该阶段的成本控制核心是实现动态管控、精准管控，减少各类成本浪费，确保实际成本不偏离预算成本。加强材料成本控制，建立完善材料采购、验收、存储、使用管理制度，优化材料采购渠道，降低采购成本；加强材料使用过程的管控，推行限额领料制度，减少材料浪费，做好材料的回收与再利用，降低材料损耗率。加强人工成本控制，优化人员配置，合理安排施工工序，提高施工人员的工作效率，避免窝工、怠工现象；加强施工人员的技能培训，提升施工质量，减少返工成本。加强机械成本控制，合理调配施工机械，优化机械使用计划，提高机械利用率，减少机械闲置时间；加强机械的维护与保养，延长机械使用寿命，降低机械维修成本。建立动态成本监控机制，实时跟踪施工过程中的成本支出情况，对比实际成本与预算成本的偏差，及时分析偏差原因，采取针对性的调整措施，

确保成本控制目标的实现。

3.4 竣工结算阶段成本控制方法

竣工结算阶段是成本控制的收尾环节，核心是做好成本核算与复盘，形成管理闭环，确保项目成本核算准确无误，为后续项目提供经验借鉴。建立规范的竣工结算流程，明确结算责任，及时收集整理结算资料，确保结算资料的完整性、准确性，严格按照合同约定和行业规范进行结算审核，避免结算漏洞导致的成本损失，杜绝高估冒算、漏算错算等问题。加强成本核算分析，对比实际成本与预算成本、目标成本的差异，深入分析差异产生的原因，总结成本控制过程中的经验与不足。建立成本复盘机制，将结算过程中发现的问题、经验教训整理归档，为后续项目的成本控制提供参考，不断优化全过程成本控制体系。

3.5 运维阶段成本控制方法

运维阶段是项目全生命周期的延伸，也是成本控制的重要组成部分，该阶段的成本控制核心是降低运维成本，提升项目的长期效益，实现项目全生命周期成本最优。建立完善的运维管理制度，加强对建筑设施、设备的日常维护与保养，及时发现并处理设备故障，减少设备维修成本和更换成本，延长设施设备的使用寿命。优化运维方案，采用节能、环保的运维技术与方法，降低能源消耗和运维成本，践行绿色发展理念。

4 建筑工程成本控制的实践效果

通过构建并实施全过程成本控制方法体系，能够有效解决当前建筑工程成本控制中存在的问题，提升成本控制的科学性和有效性，实现多方面的实践效果，为建筑企业和行业发展提供有力支撑^[2]。

其一，有效降低工程成本，提升项目盈利水平。全过程成本控制覆盖项目各个环节，通过前期精准预测、设计优化、施工阶段精细化管理和竣工结算审核，能够有效减少成本浪费，降低成本偏差，确保项目成本控制在目标范围内，从而提升项目的盈利空间，增强企业的经济效益，为企业的持续发展提供资金保障。

其二，优化资源配置，提高资源利用效率。全过程成本控制注重对材料、人工、机械等各类资源的精细化管理，通过合理调配资源、优化使用方案，能够减少资源闲置和浪费，提高资源利用效率，实现资源的合理配置，推动建筑行业绿色可持续发展，践行低碳发展理念。

其三，提升项目管理水平，保障工程质量与进度。全过程成本控制与工程质量、进度管控协同推进，通过建立完善的管控机制、优化管控流程，能够有效规范项目管理行为，提升项目管理的精细化水平，避免因成本失控导致的质量隐患和进度延误，实现成本、质量、进度的协同优化，确保项目顺利推进。

其四,推动企业转型升级,增强核心竞争力。全过程成本控制体系的构建与实施,能够推动企业摒弃传统粗放式管理模式,向精细化、规范化管理转型,提升企业的成本管理能力和综合管理水平,同时积累丰富的成本控制经验,形成企业的核心竞争力,助力企业在激烈的市场竞争中实现可持续发展。

5 建筑工程成本控制的优化策略

结合当前建筑工程成本控制的现状与问题,在全过程成本控制方法体系的基础上,需进一步完善优化策略,推动成本控制工作提质增效,更好地适应行业转型升级需求。强化成本控制理念,培育全员成本意识,企业应加强成本管理理念的宣传与培训,摒弃传统粗放式管理思维,树立全过程、精细化、全员参与的成本控制理念,明确各部门、各岗位的成本控制职责,将成本控制指标分解到每个岗位、每个环节,激发全员参与成本控制的积极性和主动性,形成“人人重成本、人人控成本”的良好氛围,从根本上减少隐性成本浪费。

完善全过程成本控制体系,强化各环节协同管控,针对当前管控环节脱节的问题,进一步细化各阶段的成本控制流程和标准,加强前期规划、设计、施工、竣工结算、运维各环节的衔接与协同,建立跨部门协同管控机制,实现成本数据共享、信息互通,避免管理断层,形成“事前、事中、事后”全流程闭环管控,提升成本控制的系统性和连贯性。创新成本控制方法,提升管控信息化水平,企业应摒弃传统落后的成本控制方

法,引入科学的成本测算工具和管控技术,结合信息化发展趋势,搭建一体化成本管理信息平台,实现成本数据的实时采集、分析、预警和调整,提升成本管控的精准度和效率^[3]。

加强成本管理团队建设,提升专业能力,企业应重视成本管理团队的培养,建立完善的培训体系,定期组织专业培训,涵盖成本控制方法、行业规范、信息化工具、绿色成本管理等内容,提升从业人员的专业素养和综合能力;完善人才引进机制,吸引具备多领域知识储备的专业人才加入,优化团队结构,为成本控制工作提供坚实的人才支撑。

6 结语

建筑工程成本控制是一项系统性、全过程的工作,直接关系到项目的盈利水平、企业的核心竞争力以及行业的可持续发展。建筑工程成本控制仍存在理念落后、体系不完善、方法不科学、专业能力不足等问题,制约了成本控制效果的发挥。通过构建覆盖项目全生命周期的全过程成本控制方法体系,强化各环节成本管控,完善优化策略,优化控制方法,提升专业能力,能够有效解决各类成本控制问题,实现成本精细化、动态化管控。建筑企业应持续完善全过程成本控制体系,结合行业发展趋势和自身实际情况,创新成本控制方法,强化全员成本意识,推动成本控制工作提质增效,为企业高质量发展和建筑行业转型升级提供有力支撑。

参考文献:

- [1] 韩静宇,吴琳.高层建筑工程全过程成本控制策略与实践研究[J].中国建筑金属结构,2025,24(2):162-164.
- [2] 廖绮玲.建筑工程成本控制的现代方法与实践研究[J].中国地名,2024(5):0154-0156.
- [3] 李娜.建筑工程全过程成本控制方法创新与实施路径[J].四川建材,2025,51(11):228-231.