

工程造价全过程管理中各阶段核心控制要点研究

唐海燕

安徽大为工程咨询有限公司 安徽 安庆 246003

【摘要】：工程造价全过程管理的核心是通过把控立项、设计、施工、竣工验收各阶段关键环节，实现造价合理管控，提升工程建设综合效益。各阶段管控要点相互关联、层层衔接，任一阶段的管控疏漏都可能导致造价失控，影响工程整体推进。本文聚焦各阶段核心控制要点，梳理各环节管控逻辑，明确不同阶段的管控重点与实施路径，优化管控流程，解决各阶段造价管控中的重点难点，为工程造价全过程高效管控提供可行思路，助力工程建设实现质量、进度与造价的协同平衡。

【关键词】：工程造价；全过程管理；各阶段；控制要点

DOI:10.12417/2705-0998.26.02.061

引言

工程造价管控是建设的核心环节，直接关系到建设项目的投入产出效率，更是保障工程建设有序推进、实现资源合理配置的关键。立项、设计、施工、竣工验收作为建设的核心流程，各阶段的造价管控质量直接决定了整个项目的造价水平与综合效益。当前工程建设领域，部分项目因各阶段管控脱节、要点把握不精准，出现造价失控、资源浪费等问题，制约了建设的高质量发展。梳理各阶段核心控制要点，理清管控逻辑，完善管控措施，能够有效弥补管控短板，化解管控风险，衔接好摘要中各阶段管控协同的核心思路，为后续各阶段管控要点的详细研究奠定基础，推动工程造价管控向规范化、精细化方向发展。

1 工程立项阶段工程造价核心控制要点

工程立项阶段的造价管控是整个全过程管理的起点，核心是立足项目实际需求明确决策方向，从源头规避造价管控风险。立项决策需结合项目建设目标、功能定位及建设环境，全面考量建设可行性与合理性，梳理核心需求、摒弃冗余建设内容，明确建设规模、标准与核心功能，确保决策与实际需求高度契合。同时结合建设区域政策要求与资源条件，重点分析建设方案经济性，为后续各阶段造价管控明确核心依据。立项阶段造价研判需围绕决策方向开展全面细致的造价分析，梳理人力、物力、财力等各类资源需求并进行初步测算，形成科学的初步造价方案。研判中重点关注政策调整、环境变化等潜在影响因素，预判风险并提出应对思路，同时全面审核初步方案，排查疏漏、优化测算思路^[1]。此外，需建立健全规范的管控流程，明确各环节工作内容、责任分工与操作标准，确保需求梳理、可行性研判、造价测算、方案审核等环节无缝衔接，加强流程执行管控，及时纠正不规范行为，为全过程造价管控筑牢基础。

2 工程设计阶段工程造价核心控制要点

2.1 强化设计方案的经济性把控

设计阶段是工程造价管控的关键环节，设计方案的合理性

与经济性直接决定了项目的造价水平，强化设计方案的经济性把控是该阶段的核心要点。设计方案需在满足项目功能定位、质量标准的前提下，注重经济性优化，避免过度设计、冗余设计导致造价浪费。需结合立项阶段的造价初步方案，明确设计阶段的造价控制目标，将造价控制要求融入设计全过程，确保设计方案与造价目标高度契合。在设计过程中，需对各类设计方案进行对比分析，优先选择经济性优、实用性强的设计思路，优化设计细节，减少不必要的造价投入，同时兼顾工程质量与使用功能，实现设计方案经济性与实用性的协同平衡，从设计层面把控造价核心。

2.2 完善设计阶段造价审核机制

设计阶段的造价审核是及时发现设计疏漏、纠正造价偏差的关键，完善审核机制能够提升造价管控的精准度，避免设计阶段的问题传导至后续施工环节。需建立多层次的设计造价审核机制，明确审核主体、审核内容与审核标准，确保审核工作全面、细致、规范^[2]。审核过程中，需重点关注设计方案与造价目标的契合度，审核设计细节的合理性，排查可能导致造价增加的设计问题，对审核中发现的不足，及时提出修改意见，督促设计人员优化完善设计方案。同时，加强审核流程的管控，确保审核工作有序推进，审核意见得到有效落实，避免审核流于形式，通过严格的审核机制，强化设计阶段造价管控力度。

2.3 推动设计与造价管控协同衔接

设计阶段的造价管控并非孤立开展，需与设计工作深度协同衔接，实现设计与造价的同步推进、同步优化，提升管控效果。需推动造价管控人员提前介入设计工作，全程参与设计方案的研讨、优化过程，及时将造价管控要求、造价优化思路传递给设计人员，确保设计人员在设计过程中充分考量造价因素。同时，设计人员需及时将设计思路、设计变更等信息反馈给造价管控人员，便于造价管控人员及时调整造价测算方案，开展针对性的造价分析。通过建立设计与造价管控的协同机制，加强两者之间的沟通衔接，化解设计与造价脱节的问题，确保设计方案既符合功能要求，又满足造价管控标准，提升设

计阶段造价管控的实效性。

3 工程施工阶段工程造价核心控制要点

3.1 严控施工过程中的设计变更

施工阶段是造价投入的关键时期，设计变更作为导致施工阶段造价波动的主要因素之一，严控设计变更成为该阶段造价管控的核心要点。施工过程中，需严格规范设计变更的审批流程，明确变更的申请、审核、批准等环节的要求，任何设计变更都需经过严格审核，确保变更的必要性与合理性，避免随意变更、无序变更导致造价增加。对于确需发生的设计变更，需及时开展变更后的造价测算，分析变更对造价的影响，明确变更后的造价控制要求，确保变更后的造价不超出整体管控目标。同时，加强对设计变更实施过程的管控，跟踪变更执行情况，排查变更过程中的造价浪费问题，确保设计变更规范、有序，最大限度降低其对造价的不利影响。

3.2 强化施工材料与设备造价管控

施工材料与设备是施工阶段造价投入的主要组成部分，其价格、质量直接影响项目造价与工程质量，强化其造价管控是施工阶段的重点工作。需建立健全施工材料与设备的采购管控机制，规范采购流程，明确采购标准与采购要求，优先选择质量合格、价格合理、性价比高的材料与设备，避免采购过程中的浪费与违规行为。在采购前，需对材料与设备的市场价格进行全面调研，掌握市场价格波动规律，合理确定采购价格，规避价格波动导致的造价风险^[3]。同时，加强施工过程中材料与设备的使用管控，规范使用流程，减少材料浪费，合理调配设备资源，提高设备利用率，通过采购与使用环节的双重管控，降低材料与设备的造价投入。

3.3 规范施工进度与造价协同管控

施工进度与造价管控密切相关，进度失控往往会导致造价增加，规范两者的协同管控能够实现进度与造价的平衡，提升施工阶段造价管控效果。需结合施工方案与造价目标，制定科学合理的施工进度计划，将造价管控要求融入进度计划的制定与执行全过程，确保进度推进与造价管控同步落实。在施工过程中，加强对施工进度的跟踪管控，及时掌握进度推进情况，排查进度滞后或超前可能引发的造价问题。对于进度滞后的情况，需分析原因，采取针对性措施加快进度，避免因工期延长导致人工、设备等费用增加；对于进度超前的情况，需把控施工质量与造价，避免盲目推进导致造价浪费，实现施工进度与造价的协同管控。

4 工程竣工验收阶段工程造价核心控制要点

4.1 完善竣工验收造价核查内容

竣工验收阶段是工程造价全过程管控的收尾环节，其核心在于通过全面的造价核查，确保项目造价符合管控目标，核查

内容的完善性直接决定核查质量。核查工作需全面覆盖项目建设的各个环节，重点核查施工过程中的造价执行情况，包括工程量、工程质量、材料使用、设计变更等相关内容，确认各项造价投入的合理性与合规性。需对照设计方案、施工图纸、造价管控目标等相关资料，逐一核查各项工程内容的造价情况，排查是否存在工程量虚增、造价浪费、违规计费等问题，确保核查内容全面、细致，不遗漏任何可能影响造价的关键环节，为项目造价最终确认提供可靠依据。

4.2 规范竣工验收造价核查流程

规范的核查流程是确保竣工验收阶段造价核查工作有序、高效开展的关键，能够提升核查工作的规范性与精准度，避免核查工作流于形式。需建立健全竣工验收造价核查流程，明确核查主体、核查步骤、核查标准与责任分工，确保核查工作有章可循、有据可依。核查流程需遵循客观、公正、严谨的原则，从核查准备、资料审核、现场核查到结果确认，每个环节都需规范操作，严格把关。在核查过程中，需做好核查记录，详细记录核查情况、发现的问题及处理意见，确保核查过程可追溯。同时，加强对核查流程的管控，及时协调解决核查过程中出现的各类问题，确保核查工作顺利推进，核查结果真实、准确。

4.3 强化竣工验收造价问题处置

竣工验收阶段造价核查过程中发现的问题，若处置不及时、不到位，可能导致造价管控收尾工作滞后，影响项目造价最终确认，因此强化问题处置是该阶段的重要要点。需建立健全造价问题处置机制，明确问题处置的责任主体、处置时限与处置标准，对于核查中发现的工程量虚增、造价浪费、违规计费等问题，及时组织相关方核实情况，分析问题成因，提出针对性的处置措施。处置过程中，需加强与各相关方的沟通协调，确保处置措施科学合理、切实可行，能够有效化解造价问题。同时，跟踪问题处置落实情况，确保各项问题得到妥善解决，避免问题遗留，确保项目造价符合管控目标，圆满完成工程造价全过程管控的收尾工作。

5 工程造价全过程管控各阶段协同优化措施

5.1 建立全过程协同管控机制

工程造价全过程管控的高效推进，离不开各阶段的协同配合，建立健全协同管控机制能够打破各阶段管控脱节的壁垒，实现管控资源共享、管控流程衔接。需立足立项、设计、施工、竣工验收各阶段的管控要点，构建全方位的协同管控机制，明确各阶段的管控责任与协同义务，确保各阶段管控工作有序衔接、同步推进。建立各阶段管控沟通机制，定期组织各相关方开展沟通交流，梳理管控过程中的问题，共享管控信息，协调解决协同管控中的难点问题。同时，明确协同管控的考核标准，强化考核约束，确保协同管控机制落到实处，推动各阶段管控形成合力，提升全过程造价管控效果。

5.2 优化全过程造价管控流程

流程优化是提升工程造价全过程管控效率与质量的关键，需结合各阶段管控要点与协同管控要求，对全过程造价管控流程进行全面梳理与优化，摒弃冗余环节、完善薄弱环节。需明确各阶段管控流程的衔接节点，规范流程操作标准，确保立项、设计、施工、竣工验收各阶段的管控流程无缝衔接，避免出现流程脱节、工作遗漏等问题。针对各阶段管控流程中的重点、难点环节，进一步细化操作流程，明确工作要求与责任分工，提升流程的可操作性。同时，加强流程执行的监督管控，及时发现并纠正流程执行过程中的不规范行为，确保优化后的管控流程高效运转，为全过程造价管控提供有力支撑。

5.3 提升全过程管控专业能力

工程造价全过程管控的质量，离不开专业管控人员的支撑，提升管控人员的专业能力能够有效弥补管控短板，提升管控的精准度与实效性。需加强对管控人员的专业培训，结合各阶段管控要点、管控流程与相关政策要求，开展针对性的培训工作，提升管控人员对各阶段管控要点的把握能力、造价测算能力与问题处置能力。同时，鼓励管控人员积累实践经验，加

强行业交流学习，借鉴先进的管控理念与管控方法，不断提升自身专业素养。建立健全管控人员考核机制，将专业能力、工作业绩与考核结果挂钩，强化考核激励，激发管控人员的工作积极性与主动性，打造一支专业、高效的管控队伍，为全过程造价管控提供人才保障。

6 结语

本文围绕工程造价全过程管理中各阶段核心控制要点展开研究，明确立项、设计、施工、竣工验收各阶段的管控重点与实施路径，提出各阶段协同优化措施，实现各阶段管控的有机衔接与高效推进。各阶段管控要点相互关联、层层递进，立项阶段筑牢源头基础，设计阶段把控核心关键，施工阶段严控过程投入，竣工验收阶段做好收尾核查，协同优化措施则保障全过程管控形成合力。通过精准把控各阶段核心要点，完善管控机制、优化管控流程、提升管控能力，能够有效化解造价管控风险，实现造价合理管控。本次研究梳理了各阶段管控逻辑与要点，为工程造价全过程管控提供了可行思路，助力工程建设实现高质量、低成本推进，推动工程造价管控领域的规范化发展。

参考文献：

- [1] 宋会敏. 房建工程造价全过程管理研究[J]. 现代工程科技, 2025, 4(16): 173-176.
- [2] 张传敬. BIM技术在建筑工程造价全过程管理中的应用研究[J]. 工程机械与维修, 2025, (08): 152-154.
- [3] 沈亦潇. 工程造价全过程管理控制要点与优化策略研究[C]// 广西网络安全和信息化联合会. 2025年第四届工程领域数字化转型与新质生产力发展研究学术交流会论文集. 杭州瑞拓工程咨询有限公司, 2025: 732-733.