

风景园林项目设计与施工衔接中的协调管理机制探讨

徐义康

杭州园林设计院股份有限公司 浙江 杭州 310000

【摘要】：风景园林项目涉及设计与施工的紧密衔接，但由于设计与施工的阶段差异及执行标准不统一，往往导致项目在实际过程中出现延误或质量问题。为有效解决这一问题，本文探讨了在风景园林项目设计与施工衔接中的协调管理机制，重点分析了协调管理的重要性与实践意义。通过优化信息共享机制、强化多方沟通及制定科学的衔接方案，可以降低项目执行过程中的风险，提升设计方案的准确实施。研究表明，良好的协调管理不仅提高了项目效率，还增强了项目的可持续性和最终效果。

【关键词】：风景园林；设计施工；协调管理；衔接机制；项目管理

DOI:10.12417/2705-0998.25.24.024

引言

在风景园林项目的实施过程中，设计与施工环节的衔接直接关系到项目的质量和效率。由于项目的复杂性和多方参与的特点，设计与施工之间往往存在着信息不对称、沟通不畅及时间差异等问题，导致项目推进过程中出现诸多困难。为了确保项目的顺利进行，合理的协调管理机制显得尤为重要。通过有效的协调机制，不仅可以优化各阶段之间的衔接，还能避免因沟通不畅导致的资源浪费与时间延误。因此，本文将重点探讨如何在风景园林项目中建立和完善协调管理机制，解决设计与施工衔接中的常见问题，提升项目的整体效益与质量。

1 设计与施工衔接中的主要问题分析

在风景园林项目的设计与施工过程中，衔接问题成为了影响项目效率和质量的关键因素。设计阶段通常侧重于整体规划和艺术效果，而施工阶段则更注重实用性、施工难度以及时间控制。设计人员和施工团队往往在视角和目标上存在差异，这种差异在项目的实施过程中往往表现为沟通不畅和信息传递不及时。设计与施工衔接中的问题最突出的是信息的滞后与误传。在设计阶段，设计师往往依据概念图纸进行创作，忽视了现场实际条件与施工工艺的配合。施工方在接受设计时，往往难以完全理解设计意图，导致施工过程中产生偏差或出现与设计要求不符的现象。设计变更频繁也是影响衔接的重要因素，尤其是在项目推进过程中，设计变动未能及时通知施工方，导致施工团队无法及时调整方案，造成时间的浪费和成本的增加。施工方和设计方之间缺乏有效的沟通机制，也是一个重要的问题^[1]。设计人员和施工团队的工作常常是各自独立完成的，信息流动较为缓慢，难以形成顺畅的协作关系。在实际操作中，施工方往往在无法与设计方有效沟通时，基于自己的理解进行部分调整，而这些调整可能与设计初衷相背离，最终影响项目的整体效果和质量。

时间管理问题也常常困扰着设计与施工的衔接。设计完成后，施工方往往需要在紧张的时间框架内快速响应，而设计阶段对施工进度考虑不足，导致施工方无法充分准备，从而影

响了项目的整体进度。尤其是在大规模的风景园林项目中，涉及到多个分包和合作单位，时间安排不合理的情况更加突出，容易导致工程延期。这些问题的存在，使得设计与施工的衔接工作变得尤为复杂，迫切需要在项目管理过程中采取有效的协调机制，确保各方能够在沟通、时间管理及设计变更等方面达到一致，从而避免由于衔接问题带来的项目延误和质量问题。

2 协调管理机制的核心构成要素

在风景园林项目中，协调管理机制的核心构成要素是确保设计与施工衔接顺利进行的关键。这一机制的核心是信息的流通和共享。在项目的每一个阶段，设计团队和施工团队必须保持实时信息的对接，确保设计变更、施工进度及现场问题能够即时传递。信息共享不仅包括设计图纸的传递，更涵盖了各类技术规范、施工方案的调整以及现场反馈的即时处理。通过建立一个高效的信息交流平台，项目团队能够在第一时间获取对方的需求与反馈，从而做出相应的调整。

沟通渠道的畅通是协调管理机制中的另一个重要元素。设计和施工的工作性质不同，双方的专业语言和思维方式也存在差异。为了弥合这一差距，必须建立明确的沟通机制，确保信息传递清晰、准确、及时。有效的沟通不仅仅是单向的信息传递，更需要双向的反馈和问题解决机制。定期的项目协调会议、现场讨论会及专题研讨会等形式，都能够为不同部门提供一个沟通的平台，有效解决设计与施工中出现的各种问题。

明确的责任分配也是协调管理机制中不可忽视的要素。在设计施工的衔接过程中，每个环节的责任人必须明确，确保在出现问题时能够追溯责任并及时采取应对措施。设计团队需要与施工方合作，深入了解现场实际情况，提供针对性的技术支持，而施工团队则应及时反馈施工过程中遇到的困难，以便设计团队进行相应调整^[2]。项目管理人员在这一过程中起着至关重要的作用，他们需要扮演协调者的角色，确保各方履行责任，避免职责不清造成的推诿和延误。

时间控制和进度管理是协调管理机制的另一重要构成部分。风景园林项目通常涉及较长的建设周期，设计与施工之间

的时间衔接尤为重要。管理机制需要精确掌握每个阶段的进度，合理调配资源，避免因进度不协调造成的时间浪费。项目经理应根据项目实际情况，制定详细的时间节点，并通过周密的计划确保各阶段工作的按时完成。针对可能出现的时间延误，预设应急处理方案，以减少不可控因素的影响。这几个要素相辅相成，形成了一个全面的协调管理机制，能够有效促进设计与施工之间的顺畅衔接，确保风景园林项目按时、高质量地完成。

3 优化信息共享与沟通机制的实践策略

在风景园林项目中，优化信息共享与沟通机制是提升设计与施工衔接效率的重要手段。信息共享的首要任务是确保项目各方能够随时获取所需的资料与数据，避免信息滞后或误传导致的决策失误。为了实现这一目标，可以通过建立集中的数字化信息管理平台，将设计图纸、施工进度、材料清单、施工方案等各类数据集中存储，并通过系统进行实时更新。此平台的优势在于所有项目成员都能即时查看到最新的项目进展与变更，减少了因信息不对称造成的误解与冲突。

为了提高沟通效率，项目团队应着重打破部门之间的壁垒，建立跨部门、跨领域的沟通机制。在实际操作中，设计团队和施工团队的工作内容、目标和专业背景各不相同，这使得双方在沟通时存在语言和理解上的差异。有效的沟通机制不仅仅是信息的传递，更需要有针对性的培训与指导，使得每一方都能够准确理解对方的需求与反馈。通过定期举行跨部门沟通会议，双方可以在项目各阶段的关键节点上进行充分的讨论，及时解决潜在问题，避免后期出现无法协调的情况。

除了常规的会议和信息交流平台外，现场沟通的即时性同样至关重要。在风景园林项目中，现场情况常常随着环境和施工条件的变化而变化，传统的书面沟通和定期会议有时无法迅速应对现场的即时需求^[3]。结合现代信息技术，利用移动设备和即时通讯工具，建立现场沟通网络，可以有效缩短信息传递的时间，提高问题处理的速度。这种做法不仅能够及时传递施工中的问题，还能帮助设计团队快速获取现场反馈，从而做出更加精准的设计调整。

设计与施工阶段的衔接往往伴随着设计变更，变更的及时传达和处理至关重要。在这一过程中，建立透明的变更管理流程和变更记录是优化信息共享与沟通机制的另一有效策略。当设计变更发生时，变更内容应第一时间通过信息平台通知到施工团队，并标明变更的原因与实施细节。通过建立标准化的变更通知流程，并确保每一变更都有记录和追溯机制，可以避免信息滞后造成的施工偏差，确保设计意图得到准确执行。优化信息共享与沟通机制需要从技术平台的建设、人员培训、现场即时反馈及变更管理等多个方面入手。通过不断完善这些环节，可以确保设计与施工团队之间的协作更加高效，从而提高

项目的整体质量和执行效率。

4 多方协作与责任分配的有效方法

风景园林项目涉及多个参与方，包括设计团队、施工单位、监理方以及项目管理方，各方的协作与责任分配至关重要。为了确保项目能够顺利进行，必须从多方协作的角度出发，明确各自的职责与任务，建立清晰的责任分配体系，以提高工作效率和减少潜在的管理风险。在实际操作中，项目管理方需要起到统筹协调的作用，确保所有方的工作能够紧密衔接，而各参与方之间的职责划分应具体到每一个环节，以避免责任模糊和推诿。

责任分配的首要任务是明确每一方在不同阶段的核心职责。设计团队应当在项目初期进行详细的设计规划，并提供全面的技术支持，确保施工单位能够根据设计要求进行高质量的施工。而施工单位则需根据设计图纸进行施工，确保施工过程中能够准确执行设计要求，并在实际施工中提供反馈。项目监理方的职责则是在项目实施过程中进行实时监督，确保施工过程符合标准与规范，及时发现问题并反馈给相关部门。每一方的任务和职责需要清晰界定，并且确保在工作中不发生职责重叠或遗漏。

多方协作的另一个关键要素是跨部门沟通与信息共享。设计、施工和监理方的工作内容虽有不同，但相互之间的信息和反馈至关重要^[4]。为了避免信息流动不畅导致的误解或偏差，必须建立高效的信息交流平台，并规定各方在特定阶段内的信息更新频率和反馈机制。项目经理需要根据项目进度合理调配资源，确保各方能够按时完成任务，并随时了解彼此的工作进展和存在的问题。这一过程中，技术人员与管理团队的紧密配合同样重要，只有所有参与方保持协同，项目才能够顺利推进。

在实际执行过程中，问题的及时反馈和责任的明确追溯也是保障协作有效性的重要因素。在项目实施过程中，若某一方未能按时完成任务或出现问题，其他方能够通过项目管理平台即时了解进展，找到问题所在，并迅速做出调整。每一项任务的分配和执行都应有清晰的记录，确保出现问题时能够迅速追溯责任并采取相应措施。定期的项目协调会议也是一种有效的协作方式，能够帮助各方及时沟通，解决工作中的疑虑和难题，确保项目在各个阶段的顺利推进。通过明确的责任分配和高效的多方协作机制，可以有效避免风景园林项目中的责任模糊与工作断层，确保设计、施工与监理各环节紧密衔接，最终达成预期的项目目标。

5 提高项目实施质量的协调管理路径

提高项目实施质量的关键在于建立一套高效的协调管理路径，这一路径不仅要涵盖设计与施工的有效衔接，还要确保各方在项目执行中的角色与责任得到充分履行。为了提高质量管理的效率和准确性，需要从项目的早期阶段开始着手，通过

精细化的管理机制推动项目的高效实施。在设计阶段，必须注重设计方案的可行性和实用性，设计团队需结合现场实际情况进行充分的现场勘查，确保设计方案能够在施工过程中顺利转化。施工方需要与设计方密切配合，对设计图纸中的技术要求进行逐一核实，确保没有遗漏的细节，避免因施工现场实际条件与设计意图不符而影响质量。在施工阶段，建立完善的质量控制机制至关重要。项目经理需要合理安排施工进度，确保各项施工任务能够按时、按质完成。为了避免质量问题的发生，应当对施工过程进行严格的质量监控，特别是在关键节点和重要工序上进行现场检查。施工队伍需要定期向项目管理方反馈施工进度和质量状况，设计团队也应当参与到施工现场的监督工作中，确保设计意图得以精准实施^[5]。通过将设计、施工与质量监督等各个环节紧密联系，可以有效避免设计偏差或施工失误的出现。

信息流通与沟通在项目实施质量中的作用不可忽视。各方必须通过实时的信息平台共享施工进展、设计变更及现场反馈，确保项目的各项工作能够得到及时调整。在此基础上，建

立一个有效的变更管理机制也是保障项目质量的必要条件。项目中的任何设计变更都应当经过严格审批，并立即通知施工方进行相应调整。变更过程中的沟通和执行力度直接影响到项目的实施质量，任何环节的疏忽都可能导致后续施工出现不符合质量要求的情况。通过合理的责任分配与明确的工作流程，各方应当共同致力于项目的质量管理。定期的质量评估和问题反馈机制能够有效保证项目在实施过程中持续改进，发现问题及时整改。高效的协调管理路径最终能够确保风景园林项目在质量控制方面实现标准化、规范化管理，达到预期的设计效果和施工质量。

6 结语

在风景园林项目中，设计与施工的衔接至关重要，协调管理机制的优化可以有效解决各环节之间的信息流通和责任分配问题。通过明确各方职责、提升沟通效率以及建立完善的质量控制体系，项目能够顺利推进并达到预期效果。优化管理路径不仅能提升工作效率，还能确保项目质量，最终实现高效的风景园林建设，促进项目可持续发展。

参考文献：

- [1] 冯磊.风景园林施工设计及植物养护技术要点探析[J].新农村,2025,(30):90-92.
- [2] 刘波.风景园林工程中硬质景观设计与施工技术研究[J].城市管理与科技,2025,26(02):44-46.
- [3] 杜家贤.风景园林工程中雨水花园的设计与施工策略[J].花木盆景,2024,(10):105-107.
- [4] 徐青松.绿色环保视角下风景园林土建施工绿化设计研究[C]//中国智慧工程研究会.2024 智慧施工与规划设计学术交流论文集.五洲工程顾问集团有限公司,;2024:763-765.
- [5] 郝静,基于风景园林设计施工质量检测监管平台.河南省,河南两山建设工程有限公司,2023-12-26.