

农民专业合作社内部财务管理不规范问题的改进措施

焦德纯

山东省泰安市东平县东平街道办事处 山东 泰安 271599

【摘要】：农民专业合作社在促进农村经济发展和提高农民收入方面发挥着重要作用，但内部财务管理不规范的问题普遍存在，严重制约了合作社的健康发展。本文通过分析现有合作社在财务管理中存在的主要问题，如会计核算不健全、财务监督薄弱、资金使用效率低下等，提出了相应的改进措施。研究建议完善内部财务制度，建立健全会计核算体系，加强财务人员培训，提升管理者的财务意识，并引入现代信息化管理手段，以提高财务透明度和资金使用效率。通过这些措施，能够有效规范合作社内部财务管理，提升运营能力，推动农民专业合作社的可持续发展。

【关键词】：农民专业合作社；财务管理；内部控制；信息化管理；可持续发展

DOI:10.12417/2705-0998.25.15.076

1 农民专业合作社内部财务管理现状分析

农民专业合作社在推动农村经济发展和促进农民增收方面发挥着重要作用，但在实际运行过程中，其内部财务管理现状却不容乐观。许多合作社虽然在组织形式上实现了规模化运作，但内部财务管理制度尚未健全，缺乏科学化、规范化的管理体系。一些合作社在设立初期，因资金来源复杂、业务类型多样，加之管理人员财务知识匮乏，导致财务制度建设滞后，缺少统一的会计核算标准。会计凭证、账簿、报表等基础资料不完善，信息记录不及时，财务数据的真实性和完整性难以保证。部分合作社内部缺乏规范的资金管理流程，资金流向不清晰，现金与银行存款核对不到位，财务信息公开不充分，导致财务透明度较低，难以有效实现对资金的动态监控。

在日常运营中，合作社财务管理人员的专业素质普遍偏低是突出问题之一。很多合作社会计人员并未经过系统的财务培训，缺乏对《会计法》《农民专业合作社法》等相关法规的深入理解，导致会计核算方法不规范，成本归集与收益核算缺乏准确性，财务报表编制随意性较强。部分合作社依赖经验式管理，缺少内部控制意识，预算管理、成本控制和资金使用计划等环节缺乏严格约束，资金使用效率低下。此外，由于缺乏完善的内部审计机制和外部监督渠道，合作社财务数据存在失真、虚报和瞒报的风险，甚至在个别情况下出现资金挪用或财务舞弊的现象，这不仅损害了成员的经济利益，也削弱了合作社的公信力。

随着农村经济结构的调整和农业产业化发展，合作社在规模不断扩大的同时，财务管理难度显著增加，传统的管理模式已无法满足新形势下的需求。多数合作社仍停留在手工记账或简单电子表格管理阶段，缺乏现代化财务信息系统支持，导致数据处理效率低、财务分析能力不足，难以以为经营决策提供可靠依据。同时，内部财务信息沟通不畅，管理层与成员之间缺少有效的信息共享机制，导致成员对合作社财务状况缺乏了解和信任，制约了合作社资金筹集能力和可持续发展潜力。农民专业合作社的内部财务管理现状亟需改进，通过完善制度、

提升人员素质和引入信息化手段，才能实现财务管理的科学化、规范化与透明化，为合作社的健康发展奠定坚实基础。

2 财务管理不规范对合作社发展的影响

财务管理不规范对农民专业合作社的发展产生了直接且深远的影响。内部财务制度缺失、会计核算标准不统一以及资金管理流程混乱，使得合作社在经营中面临较高的财务风险。部分合作社存在资金收支不透明、账目记录不完整等问题，导致经营信息失真，管理层无法准确掌握真实的经济状况。在缺乏有效财务数据支持的情况下，经营决策缺少科学依据，容易出现资源配置失衡、投资方向不当等现象，进而降低了合作社资金运作效率和整体竞争力。同时，财务报表信息失真还会影响合作社在银行、政府和市场中的信用评级，融资渠道受限，外部资本和政策支持的获取难度加大，对长期发展形成阻碍。

由于财务管理不规范，合作社内部治理结构容易失衡，成员利益难以得到有效保障。部分合作社未建立完善的内部财务监督体系，导致资金流向缺乏透明性，收益分配存在不公平现象，成员之间产生信任危机。缺乏规范的内部控制制度，使得资金挪用、虚报成本和隐匿利润等问题时有发生，削弱了成员参与合作社经营的积极性。长期来看，财务管理混乱不仅影响合作社内部凝聚力，还会导致组织信誉下降，难以在市场中树立良好形象。同时，合作社会计核算不严谨使得财务报告缺乏参考价值，无法为合作社在成本控制、盈利预测和经营战略制定等方面提供可靠依据，进一步制约了合作社适应市场竞争和风险防范的能力。

在农业产业化和农村经济结构不断升级的背景下，财务管理不规范对合作社可持续发展的影响更为突出。许多合作社在扩大生产规模和拓展产业链的过程中，缺乏科学的财务预算与资金规划，导致资产负债率过高、现金流紧张，资金使用效率低下。同时，财务信息化程度低使得数据统计和经营分析滞后，合作社难以及时调整经营策略以适应市场波动。随着国家对农民专业合作社监管力度的加强，不规范的财务行为容易引发税

务风险 and 法律责任,增加了合作社的运营成本与合规压力。若不及时完善内部财务管理体系,提高会计核算的准确性和透明度,合作社在融资、经营、发展等方面将持续受限,竞争优势逐渐丧失,甚至可能陷入停滞或被市场淘汰的困境。

3 农民专业合作社会计核算体系存在的主要问题

在农民专业合作社的日常经营活动中,会计核算体系的不完善是导致财务管理不规范的核心问题之一。多数合作社在建立初期缺乏健全的会计制度,未能严格遵循《会计法》《农民专业合作社法》等相关法规,导致会计核算缺乏统一标准。部分合作社未能合理设置会计科目,财务凭证、账簿和报表编制不完整,存在账实不符、数据遗漏等现象。由于缺乏系统的会计核算流程,经营收入、成本支出等未能做到全面记录,财务信息的准确性和完整性受到严重影响。此外,一些合作社内部没有明确的财务管理权限划分,资金收支缺乏审核程序,导致会计资料缺少权威性,无法为后续财务分析与经营决策提供可靠依据。

在实际操作中,会计人员专业素质不足是导致会计核算体系混乱的重要原因。很多合作社会计岗位由兼职人员或缺乏专业培训的管理人员担任,导致会计核算随意性大,未能严格执行权责发生制原则。固定资产折旧、成本分配、收益核算等环节中出现计算错误或标准不一致的情况,造成财务报表失真,合作社无法准确掌握经营成果和资产状况。部分会计人员对国家财税政策理解不深入,缺乏对农业补贴、专项资金管理的规范意识,导致在资金使用过程中存在违规操作隐患。加之内部监督机制薄弱,财务信息的真实性缺乏有效保障,一旦出现数据偏差或财务舞弊,管理层难以及时发现问题并采取补救措施,从而埋下财务风险隐患。

随着合作社经营范围的扩大和业务结构的复杂化,现有会计核算体系的滞后性问题愈加凸显。许多合作社仍依赖传统手工记账或简单电子表格处理财务数据,缺乏现代化财务管理软件的支持,导致数据统计效率低下,财务分析能力不足。在缺少实时动态监控的情况下,经营成本、资金流向和利润分配等关键环节难以做到精准管理,影响了财务信息的时效性和决策的科学性。同时,合作社内部缺乏完善的信息共享机制,财务数据未能有效向管理层和社员公开,导致社员对财务状况了解不足,影响了组织的凝聚力和透明度。如果不尽快建立规范化、信息化的会计核算体系,完善内部控制制度,合作社将难以实现财务管理的科学化和规范化,进而影响可持续发展的能力和市场竞争力。

4 内部财务监督机制缺失导致的管理困境

在农民专业合作社的财务管理体系中,内部财务监督机制的缺失是造成管理困境的重要原因。许多合作社虽然在形式上建立了财务管理制度,但缺少独立、有效的监督环节,导致财

务收支缺乏透明度。部分合作社内部未能形成权责分明的财务管理体系,资金审批、账务处理、报表编制等环节缺少严格审核程序,容易造成财务信息失真。由于监督主体不明确,合作社会计凭证、财务账簿和报表等资料缺乏权威性和完整性,导致财务数据的真实性和可靠性难以保障。财务运行缺乏有效的内部制衡,不仅增加了资金管理风险,还削弱了合作社管理层的决策基础,影响了经营管理的科学性和规范性。

内部财务监督机制缺失还容易引发资金使用效率低下的问题。许多合作社没有建立完善的预算控制体系和资金使用计划,导致资金流向不清晰,成本核算不准确,资金闲置和挪用现象时有发生。在缺乏定期财务检查和内部审计的情况下,合作社财务人员可能存在违规操作甚至舞弊行为,造成合作社资源浪费和资金流失。财务数据得不到及时有效监督,经营成果无法得到真实反映,影响了社员对合作社财务状况的了解和信任度。长期缺少透明、公开的财务信息披露机制,使社员在参与合作社决策和收益分配时缺乏依据,从而降低了组织内部的凝聚力与参与度,甚至导致部分社员退出合作社,削弱了合作社的发展基础。

在农业产业化和市场竞争日益激烈的背景下,内部财务监督机制缺失还会导致合作社无法及时发现经营风险和财务漏洞,难以及时调整经营策略。随着合作社业务范围扩大,产业链延伸,财务管理的复杂度不断提高,如果缺乏科学的内部控制和有效监督,可能导致资产负债失衡、利润分配不公、资金周转不畅等问题。同时,国家对农民专业合作社的财务监管逐渐趋严,缺乏内部监督容易引发税务合规风险和法律责任,增加运营成本和政策压力。为确保合作社实现健康发展,必须通过建立健全的内部财务监督机制,提高财务透明度,加强资金管理 with 审计制度,从根本上提升财务管理的规范化和科学化水平。

5 提升财务人员素质与财务管理能力的有效路径

提升财务人员素质与财务管理能力是优化农民专业合作社内部财务管理、实现规范化运营的重要路径。由于合作社财务人员整体专业水平偏低,缺乏系统的会计核算知识和财务管理经验,导致在资金运作、报表编制、成本控制等环节中出现操作不规范、数据失真的问题。通过组织定期的财务培训和专业能力提升计划,可以有效改善这一现状。培训内容应涵盖《会计法》《农民专业合作社法》及最新财税政策,帮助财务人员掌握权责发生制、成本归集、预算控制等专业技能,提升对财务报表分析、内部控制设计和风险管理的理解能力,从而为合作社财务管理提供坚实的人才支持。

在强化财务人员专业素质的同时,需要推动合作社建立科学的财务管理制度,以形成制度约束与人员能力的有机结合。通过完善财务审批流程、会计核算标准和内部控制体系,能够

有效规范资金收支和财务处理行为。鼓励合作社引入绩效考核机制,将财务人员工作质量与合作社整体经营效益挂钩,促使其在财务核算、成本控制和风险防范中更加审慎负责。同时,推动合作社之间开展财务管理经验交流,借鉴先进管理模式,提升管理人员对财务数据分析和决策支持的综合能力,让财务管理从单纯的核算型向分析型和战略型转变,为合作社长期发展提供有力支撑。

随着农业产业化和信息化发展水平的提升,财务人员还需具备现代化财务管理工具的应用能力。通过引入财务信息化系统和大数据分析平台,可以实现财务数据的自动化采集、实时统计与动态监控,提高数据处理效率和准确性。财务人员应熟练掌握财务软件、报表系统和数据分析工具,提升对财务风险预测、资金流管理和利润分析的能力,为合作社经营决策提供科学依据。现代财务管理理念与信息技术的深度融合,不仅能够有效降低财务人员的工作负担,还能显著提升财务管理的透明度和科学性,从而推动合作社在竞争日益激烈的市场环境中实现可持续发展。

6 建立健全信息化财务管理制度的可行措施

建立健全信息化财务管理制度是推动农民专业合作社实现财务管理科学化与规范化的重要举措。随着合作社经营规模不断扩大,传统的手工记账和简单电子表格管理方式已无法满足现代化管理需求。通过引入财务信息化管理平台,可以实现财务数据的自动化采集、集中存储和实时更新,从而提高会计核算的效率与准确性。信息化系统能够对资金收支、成本核算、利润分配等关键环节进行动态监控,使管理层能够及时掌握财务状况,为制定合理的经营策略提供数据支撑。

在信息化建设过程中,合作社需要结合自身经营特点,建立完善的财务管理流程与内部控制制度。通过统一会计核算标准、规范凭证录入和报表编制,实现财务数据的标准化与系统化管理。信息化平台还可以设置权限分级管理,确保不同岗位在财务数据录入、审核、报送等环节形成有效的制衡机制,防止资金挪用和账目不符等问题。借助大数据分析与可视化报表,合作社可以对经营成本、资金周转率和盈利能力进行多维度分析,提高预算管理与风险预警的能力,从而增强财务管理的科学性与前瞻性。

信息化财务管理制度的建设不仅涉及技术升级,还需要提升财务人员的信息化应用能力。通过组织定期培训,使会计人员熟练掌握财务软件操作和数据分析方法,提升其在信息化环境下的管理与决策支持能力。随着财务信息系统与银行、税务等外部平台的对接,合作社能够实现电子化报税、在线资金管理和政策补贴跟踪,有效降低运营成本并提高工作效率。通过完善信息化财务管理制度,合作社可以显著提高财务透明度和管理规范性,为实现可持续发展和提升市场竞争力提供坚实的技术支撑。

7 结语

农民专业合作社在推动农村经济发展和农民增收中发挥着重要作用,但内部财务管理不规范的问题仍是制约其高质量发展的关键因素。加强会计核算体系建设、完善内部财务监督机制、提升财务人员专业素质并引入信息化管理手段,是实现财务管理科学化和规范化的有效途径。通过优化财务制度和提高管理水平,合作社能够增强资金使用效率和经营透明度,提升组织凝聚力与市场竞争力,为实现可持续发展和促进农村经济现代化提供有力保障。

参考文献:

- [1] 王丽.农民专业合作社财务管理存在问题及对策[J].农村经济与科技,2023,34(6):112-114
- [2] 陈华.信息化背景下农民专业合作社会计核算问题研究[J].会计之友,2022,18(9):75-78
- [3] 李敏.农民专业合作社内部控制体系优化研究[J].财会月刊,2023,42(12):59-63
- [4] 周婷.财务管理信息化在农民合作社中的应用[J].现代经济信息,2022,40(5):134-136
- [5] 高鹏.农民专业合作社财务管理问题与改进路径[J].中国农业会计,2023,28(3):88-91
- [6] 刘伟.提升农民合作社财务管理能力的策略研究[J].当代会计,2022,36(7):102-105