

# 绿色建筑工程管理的关键问题分析

万胜平

中恒建设集团有限公司 江西 南昌 330000

**【摘要】**：绿色建筑工程管理是一种以可持续发展为导向的管理理念和方法，通过减少资源消耗、保护环境、改善居住环境等方式，实现建筑项目的可持续发展。本文将对绿色建筑工程管理中的关键问题进行深入分析，并提出相应的解决措施，以期绿色建筑工程管理实践提供参考。

**【关键词】**：绿色建筑；工程管理；关键问题

DOI:10.12417/2705-0998.25.15.049

## 1 绿色建筑工程管理的基本概念及作用

绿色建筑工程管理是在建筑项目的规划、设计、施工、运营和维护等全生命周期中，采取可持续发展的理念和方法，以最大程度地减少对环境的负面影响，同时提高建筑的资源利用效率、环境适应性和人居舒适度的管理实践。它不仅关注建筑本身的功能性和美观性，更强调在建设过程中对自然资源的合理利用和对生态环境的保护。绿色建筑工程管理注重以经济、社会和环境三方面的平衡为目标，追求长期可持续发展。这包括但不限于使用可再生材料、节能技术、雨水收集系统以及绿色屋顶等创新设计，旨在降低建筑的碳足迹，减少能源消耗，并提高室内空气质量。此外，绿色建筑工程管理还涉及对建筑使用者的健康和福祉的考量，确保建筑空间能够为人们提供一个安全、健康、舒适的生活和工作环境。通过这些综合措施，绿色建筑工程管理不仅有助于保护我们的地球，也为建筑行业的发展指明了一条绿色、低碳、可持续的道路。

## 2 当前绿色建筑工程管理中出现的问题

### 2.1 缺乏完善的保障体系

在当前的发展阶段，我国绿色建筑工程管理主要依据的是《节约能源法》和《建筑法》这两部重要的法律文件。这两部法律为我国的绿色建筑发展提供了基本的法律框架和指导原则。然而，值得注意的是，这些法律条款大多是在上个世纪制定的，随着时代的发展和技术的进步，它们在某些方面已经显得不够完善和具体。特别是在绿色建筑工程管理方面，这些法律条文未能及时更新，因此在实际应用中，它们的指导性和操作性显得相当有限。

此外，由于《节约能源法》和《建筑法》并非专门针对绿色建筑工程管理而制定，因此在具体实施过程中，它们对于管理职责的划分、技术标准的施行等方面的规定往往显得过于宽泛和笼统。这导致了在实际操作中，施工单位和相关管理部门在执行绿色建筑工程时，常常面临缺乏明确依据的困境。这种状况不仅影响了绿色建筑工程的效率和质量，也制约了我国绿色建筑行业的整体发展。

因此，为了推动我国绿色建筑的健康发展，迫切需要对其

行的法律体系进行修订和完善，特别是要针对绿色建筑工程管理的特点，制定更加详细和具有操作性的法规和标准。这将有助于明确各方的职责，规范技术实施，从而为绿色建筑工程的顺利进行提供坚实的法律保障。

### 2.2 各部门间观念差异与缺乏重视

在建筑项目中，设计、施工、运营等部门可能对绿色建筑有不同的理解和认知，这导致在目标设定和方法应用上存在显著差异。例如，设计师可能更注重建筑的美观和功能性，而施工团队则可能更关注成本和施工的可行性。运营部门则可能更关心建筑的长期维护成本和使用效率。这些差异如果没有得到有效的沟通和协调，可能会对绿色建筑的整体实施效果产生负面影响。

此外，受制于客观条件及缺乏有效的推广手段，我国人民对工程管理的重视度普遍不高。在一些地区，由于经济条件的限制，绿色建筑的推广和应用面临较大挑战。同时，由于缺乏足够的宣传和教育，公众对于绿色建筑工程管理的重要性认识不足，这不仅影响了绿色建筑的市场接受度，也进一步加剧了管理难度。

为了提高绿色建筑项目的成功率，需要从多个层面入手。首先，加强设计、施工、运营等不同部门之间的沟通与协作，确保各方对绿色建筑的目标和方法有共同的理解和认识。其次，政府和相关机构应加大对绿色建筑的宣传力度，提高公众的认知水平，同时出台相应的政策和激励措施，鼓励更多的企业和个人参与到绿色建筑的实践中来。最后，通过技术创新和管理优化，降低绿色建筑的成本，提高其经济性和可行性，从而提升整个社会对绿色建筑工程管理的重视程度。

### 2.3 缺乏完善的管理评估体系

尽管我国在近年来已经建立了一系列与绿色建筑工程管理相关的评估法规和标准，这些法规和标准在推动绿色建筑发展方面起到了一定的积极作用。然而，深入分析这些管理评估法规和标准，我们不难发现，它们大多数倾向于对建筑技术层面的评估，而对于社会影响和经济效益方面的评估则相对较少。这种偏重技术评估的现状，导致了绿色建筑在社会和经济

层面的潜在价值未能得到充分挖掘和体现。

此外，目前的评估范围主要集中在公共建筑和居民小区住宅等特定领域，对于商业建筑、工业建筑等其他类型的建筑项目，评估法规和标准的应用实效并不理想。这限制了绿色建筑管理评估的广泛性和深入性，使得评估结果难以全面反映建筑项目的绿色性能。

在评价体系方面，现有的评价指标虽然涵盖了多个方面，但在科学性和全面性方面仍有提升空间。评价方法的标准化和系统化程度不够，导致评估过程中的主观性较强，难以保证评价结果的一致性和可重复性。同时，评价结果的可信度和公正性也受到质疑，这不仅影响了评估结果的权威性，也制约了绿色建筑管理评估在行业内的推广和应用。

因此，为了进一步推动绿色建筑的发展，我们需要对现有的评估法规和标准进行完善和优化。这包括增加社会和经济方面的评估内容，扩大评估范围以覆盖更多类型的建筑项目，以及改进评价指标和方法，提高评价体系的科学性、全面性和标准化程度。通过这些措施，可以提升评价结果的可信度和公正性，从而更好地指导绿色建筑的管理实践，促进绿色建筑的健康发展。

## 2.4 管理部门间缺乏联系性

绿色建筑工程管理工作是一项涉及众多部门、众多单位的系统性工程。它不仅需要跨部门的紧密协作，还需要各个参与单位之间的高效沟通。在这一过程中，协调机制的建立和沟通渠道的畅通显得尤为重要。然而，在实际管理工作开展过程中，我们常常发现各部门各自为政，缺乏必要的沟通交流活动，这直接导致了管理混乱、管理扯皮问题层出不穷，严重影响了项目的推进效率和质量。此外，管理者素质直接决定了管理工作的落实质量。现阶段我国绿色建筑工程管理工作者中，虽然不乏有经验的人员，但大多数仍然缺乏专业的管理知识、管理素质和管理经验，这在很大程度上制约了管理水平的提高，也影响了绿色建筑项目的可持续发展。为了提升整体的管理水平，必须加强对管理人员的专业培训，提高他们的综合素质，同时建立更加有效的沟通机制和协作平台，确保信息的及时传递和问题的迅速解决。只有这样，才能确保绿色建筑工程管理工作的顺利进行，推动绿色建筑项目的健康发展，最终实现建筑行业的绿色转型和可持续发展目标。

## 3 解决绿色建筑工程管理问题的措施建议

### 3.1 设定相关制度，完善绿色建筑产业法律法规

为了有效推动绿色建筑工程管理工作的发展，建立健全的法律法规体系显得尤为重要。政府应当制定一系列相关的法律法规，这些法规需要明确地界定绿色建筑的标准和要求，从而规范建筑行业的行为和实践。这些法规的制定应全面覆盖建筑的全生命周期管理，从建筑设计、施工、运营到维护的每一个环

节，都应包含在内。具体而言，法规应详细规定节能、资源的有效利用、环境保护、室内环境质量等关键方面的具体要求，确保绿色建筑的实施能够达到预期的环境效益和经济效益。

此外，为了进一步激励和引导建筑行业向绿色转型，政府还应建立相应的奖惩机制。对于那些积极采用绿色建筑技术和方法的企业，应给予一定的奖励和优惠政策，以表彰其在环境保护和可持续发展方面的努力和贡献。同时，对于那些不遵守绿色建筑标准的企业，应实施相应的惩罚措施，以确保法律法规的严肃性和执行力。通过这样的激励和约束机制，可以有效地促进企业积极投入到绿色建筑项目中，推动整个建筑行业向更加环保、节能的方向发展。

### 3.2 强化队伍建设，提高管理水平

为了打造一支能够高效执行绿色建筑工程管理工作任务的团队，建筑单位必须采取多元化的招聘策略。这包括但不限于通过社会招聘渠道吸引具有丰富经验的专业人士，以及与专业高校合作，录取那些对绿色建筑充满热情的应届毕业生。通过这样的方式，可以确保团队成员在理论知识和实践经验上都具备高水平的素质。

除了吸纳新鲜血液，建筑单位还应重视现有员工的素质提升。这涉及到对施工人员、监理人员、技术专家以及管理人员进行系统的绿色建筑相关知识培训。培训内容应涵盖绿色建筑的最新标准、施工技术、项目管理等各个方面，确保每位员工都能掌握绿色建筑核心理念和操作技能。

为了激发员工的积极性和创造性，建筑单位还应建立一套完善的激励机制。将绿色建筑管理人员的工作绩效和培训参与度作为考核的重要指标，与他们的待遇直接挂钩。通过这种方式，可以有效地鼓励员工主动学习和应用绿色建筑知识，提高工作效率和质量。

此外，培养员工的节能环保意识也是构建高水平绿色建筑工程管理工作团队不可或缺的一环。建筑单位应要求全体员工参加定期的节能知识和技术培训，使他们了解节能减排的重要性，掌握在日常工作中实施节能措施的方法。通过这样的培训，员工不仅能够提升个人的职业素养，还能为推动整个建筑行业的绿色发展做出贡献。

### 3.3 健全评价体系

为了推动可持续发展和环境保护，制定绿色建筑制度显得尤为重要。在建筑项目的建设过程中，必须严格按照绿色建筑的规范评价标准来评估建筑单位的资质条件。这不仅涉及到建筑单位的综合实力，还包括其在环保和节能方面的专业能力。对绿色建筑工程管理工作而言，全面进行评价控制是至关重要的。从设计阶段开始，就需要遵循环保和节能的原则，确保设计方案既满足使用功能，又最大限度地减少对环境的影响。施工阶段，应严格按照绿色建筑施工规范操作，使用环保材料，减少

施工过程中的废弃物和污染。质量验收环节同样需要有完善的规范制度,确保建筑项目在交付使用前达到绿色建筑的各项标准。

此外,绿色建筑质量管理的监理部门在这一过程中扮演着至关重要的角色。监理部门需要充分发挥其职能作用,确保绿色建筑制度得到有效执行。在招标阶段,监理部门要对投标单位的绿色建筑资质进行严格审查,确保只有具备相应资质的单位才能参与竞标。在设计阶段,监理部门要监督设计单位是否按照绿色建筑标准进行设计,审批节能材料和施工技术,确保设计方案的环保性和节能性。在施工阶段,监理部门要对施工过程进行实时监控,确保施工活动符合绿色建筑的要求,及时纠正任何偏离标准的行为。通过这样的全面评价控制,绿色建筑管理制度才能真正落到实处,推动建筑行业向更加环保和可持续发展的方向发展。

#### 4 结论

绿色建筑工程管理在当今社会扮演着至关重要的角色,它不仅有助于推动经济的可持续发展,而且对于环境保护和改善社会福祉具有不可忽视的积极影响。绿色建筑通过减少资源消耗、降低污染排放和提高能源效率,为人们创造了一个更加健康、舒适的生活和工作环境。然而,在绿色建筑工程管理的实践中,我们仍然面临着一系列挑战和问题。例如,一些项目在

实施过程中可能会遇到资金不足、技术落后、管理不善等问题,这些都可能会影响到绿色建筑项目的最终效果和效益。

为了有效解决这些现存问题,推动绿色建筑工程管理的健康发展,我们可以采取一系列切实可行的措施。首先,建立和完善与绿色建筑相关的制度和政策是基础,这包括制定明确的绿色建筑标准和规范,确保所有建筑项目都能遵循环保和节能的原则。其次,完善法律法规,确保绿色建筑的实施有法可依,有章可循,从而为绿色建筑工程管理提供法律保障。此外,强化绿色建筑专业队伍的建设,通过培训和教育提高从业人员的专业技能和环保意识,也是提升管理水平的关键。同时,提高管理水平,通过引入先进的管理理念和技术,优化项目管理流程,确保绿色建筑工程的高效和质量。最后,健全评价体系,通过科学的评价方法和标准,对绿色建筑项目进行客观公正的评估,以促进绿色建筑工程管理的持续改进和创新。

展望未来,随着科技的不断进步和人们环保意识的不断提高,绿色建筑工程管理将迎来更加广阔的发展前景。新技术的应用,如智能建筑技术、可再生能源技术等,将为绿色建筑的发展提供新的动力。同时,公众对于健康、环保生活方式的追求,也将进一步推动绿色建筑的需求和市场的发展。因此,我们有理由相信,在各方的共同努力下,绿色建筑工程管理将不断优化,为建设更加美好的未来贡献力量。

#### 参考文献:

- [1] 探讨精细化管理在建筑工程管理中的应用.金宇川.现代物业(中旬刊),2020(07).
- [2] 建筑工程管理技术及控制要点研究.刘鹏.城市建设理论研究(电子版),2025(13).
- [3] 智慧工地系统在建筑工程管理中的运用研究.刘雯.中国管理信息化,2025(10).
- [4] 信息化技术助力建筑工程管理的措施探索.牛志伟.城市建设理论研究(电子版),2025(15).
- [5] 装配式建筑工程管理的影响因素与对策.薛晓飞.建材发展导向,2025(10).