

建筑工程施工质量管理中的问题与对策研究

曾 敏

江西智翔项目管理咨询有限公司 江西 吉安 343000

【摘 要】：随着建筑行业的快速发展，建筑工程施工质量成为社会关注的焦点。本文旨在探讨建筑工程施工质量管理中存在的问题，并提出相应的对策，以期为提高建筑工程施工质量提供参考。

【关键词】：建筑工程；施工质量；管理；对策；研究

DOI:10.12417/2705-0998.25.15.025

1 引言

建筑工程施工质量管理是确保工程安全、提高工程质量的关键环节。然而，在实际施工过程中，由于多种因素的影响，质量管理往往面临诸多挑战。因此，深入研究建筑工程施工质量管理中的问题与对策，对于提升工程质量、保障人民生命财产安全具有重要意义。

2 建筑工程施工质量管理中的问题

2.1 管理人员素质参差不齐

在当前的建筑行业，我们观察到一个不容忽视的现象：部分施工企业正面临着管理人员素质参差不齐、管理水平有限的困境。这些管理人员在施工质量管理的过程中，常常表现出缺乏系统性和规范性的操作，这直接影响了质量管理的整体效果，使得质量控制难以达到预期的标准。

具体来说，这些管理人员可能在专业知识、技术能力以及管理经验上存在不足，这导致他们在面对复杂的施工环境和多变的工程需求时，难以做出准确的判断和有效的管理。此外，由于缺乏对现代施工管理理念和方法的了解，他们可能无法运用科学的管理工具和手段来提升工程质量。

为了改善这一状况，施工企业需要加强对管理人员的培训和教育，提高他们的专业技能和管理能力。同时，企业还应建立和完善质量管理的规章制度，确保每一个施工环节都能按照既定的标准和流程进行，从而提高整个项目的质量管理水平。

2.2 施工材料质量把控不严

施工材料的质量直接关系到建筑工程的整体质量。在建筑行业，材料成本往往占据了相当大的比重，因此，对于施工企业来说，合理控制材料成本是提高经济效益的重要手段之一。然而，在实际施工过程中，部分施工企业为了追求更高的利润，不惜牺牲材料质量，采用质量不合格甚至劣质的施工材料。这种行为不仅违反了行业规范和相关法律法规，而且给工程质量带来了严重的隐患。

使用不合格的施工材料，可能会导致建筑工程在使用过程中出现各种问题，如结构强度不足、耐久性差、防水性能不佳等，这些问题最终会严重影响建筑物的使用寿命和安全性。在

极端情况下，甚至可能导致建筑物发生倒塌等严重事故，危及人民生命财产安全。因此，施工企业必须严格遵守国家和行业的标准，选择符合质量要求的材料，确保建筑工程的质量安全。

此外，政府相关部门也应加强对建筑市场的监管力度，对使用不合格材料的行为进行严厉打击。通过建立完善的质量监督体系，提高违法成本，从而促使施工企业自觉遵守规定，从根本上杜绝使用劣质材料的现象。同时，施工企业内部也应建立健全质量管理体系，从源头上控制材料质量，确保每一批次的材料都经过严格检验，符合国家标准。

2.3 施工安全管理不到位

施工安全管理是建筑工程质量管理中不可或缺的重要组成部分。它不仅关系到工程项目的顺利进行，更是确保施工人员生命安全和身体健康的关键。在施工过程中，安全措施到位与否直接决定了工程能否在既定的时间内，按照预定的质量标准完成。然而，在实际的施工过程中，部分施工企业由于对经济效益的过度追求，忽视了安全管理的重要性，导致施工现场存在诸多安全隐患。这些隐患包括但不限于施工设备的不规范操作、安全防护措施的缺失、施工人员安全意识的薄弱以及应急预案的不完善等。这些问题的存在，无疑增加了施工现场事故发生的风险，不仅可能造成人员伤亡和财产损失，还会对企业的声誉和后续工程的承接产生负面影响。此外，一旦发生安全事故，还会引起社会公众的广泛关注，影响社会稳定和谐。因此，施工企业必须将安全管理放在首位，通过定期的安全培训，提高施工人员的安全意识，确保他们能够熟练掌握安全操作规程。同时，企业应投入必要的资源，更新和维护施工设备，确保其符合安全标准。此外，制定和演练应急预案，也是预防和减少事故损失的重要措施。只有这样，施工企业才能在确保安全的前提下，实现经济效益和社会效益的双赢。

2.4 质量管理体系不完善

在当前的建筑行业领域，我们注意到部分施工企业尚未建立完善的质量管理体系。这种缺失导致在质量管理过程中出现了不少漏洞和盲区，使得这些企业难以全面、有效地把控工程质量。具体来说，由于缺乏系统性的质量控制流程和标准，这些企业在施工过程中可能会忽视一些关键的质量控制点，从而

影响到最终的工程质量。此外，没有完善的质量管理体系，也意味着企业难以对施工过程中的各种问题进行及时的发现和纠正，进一步增加了工程失败的风险。因此，建立和实施一套全面的质量管理体系对于施工企业来说是至关重要的，它不仅能够帮助企业提高工程质量，还能增强企业的市场竞争力，为企业的长远发展奠定坚实的基础。

在建筑行业，质量是企业生存和发展的核心要素之一。一个企业如果不能确保其施工质量，那么它在市场上的声誉和客户信任度将会受到严重影响。而一个完善的质量管理体系，能够确保施工过程中的每一个环节都符合既定的质量标准，从而减少因质量问题导致的返工和维修，节约成本，提高效率。同时，一个有效的质量管理体系还能够帮助企业更好地满足客户的需求，提升客户满意度，这对于企业赢得更多市场份额和建立良好的品牌形象至关重要。

此外，随着建筑行业的不断发展和市场竞争的加剧，施工企业面临的挑战也在不断增加。新的建筑技术、材料和工艺的不断涌现，要求企业必须具备快速适应和掌握新技术的能力。一个健全的质量管理体系能够帮助企业在面对新技术时，能够迅速调整和优化质量管理流程，确保新技术的应用不会对工程质量造成负面影响。同时，这样的体系还能够帮助企业培养和留住人才，因为一个注重质量的企业往往能够吸引和保留那些追求卓越的专业人才。

综上所述，对于施工企业而言，建立和维护一个全面的质量管理体系是其持续发展和成功的关键。这不仅关乎企业的当前利益，更是企业未来发展的战略需要。通过不断优化和提升质量管理体系，施工企业将能够更好地应对市场变化，提高竞争力，实现可持续发展。

3 建筑工程施工质量管理对策

3.1 加强管理人员培训

施工企业应加强对管理人员的培训，提高其专业素质和管理水平。通过定期组织系统的培训课程，不仅能够使管理人员掌握先进的质量管理理念和方法，还能增强他们在实际工作中的问题解决能力。此外，培训还应涵盖最新的行业规范和安全标准，确保管理人员在面对各种复杂情况时，能够做出正确的判断和决策。通过这些综合性的培训，管理人员将能够更有效地指导团队，提升整个施工团队的工作效率和质量，从而确保施工项目的顺利进行和高质量完成。

为了达到上述目标，施工企业还应注重培训内容的实用性和针对性。例如，可以邀请行业内的专家和资深人士，分享他们的经验和案例，让管理人员从实际操作中学习和借鉴。同时，企业应鼓励管理人员参与模拟演练和现场实习，通过实践来巩固理论知识，提高应对突发事件的能力。此外，企业还应定期对培训效果进行评估，根据反馈调整培训计划，确保培训内容

始终与行业发展同步，满足施工管理的实际需求。

在培训过程中，还应特别关注管理人员的个人发展和职业规划。企业可以为管理人员提供职业发展路径的指导，帮助他们明确未来的发展方向和目标。通过这种方式，不仅可以激发管理人员的工作热情和积极性，还能帮助他们更好地规划自己的职业生涯，从而在施工管理工作中发挥更大的潜力和创造力。最终，这将有助于构建一个更加专业、高效和稳定的施工管理团队，为施工项目的成功奠定坚实的基础。

3.2 严格把控施工材料质量

施工企业应建立健全施工材料采购、验收和使用管理制度，确保施工材料的质量符合相关标准和要求。这不仅包括对材料的物理和化学性能的严格把控，还应涵盖对材料来源、生产过程以及运输储存条件的全面监督。同时，加强对施工材料供应商的审核和监管，通过定期的评估和现场检查，确保供应商的生产能力和质量控制体系达到企业要求。此外，还应建立完善的供应商准入和退出机制，对于那些无法持续提供合格材料的供应商，应立即停止合作，防止质量不合格的材料进入施工现场，从而保障整个施工过程的安全和工程质量。

为了进一步提升材料管理的效率和质量，施工企业还应利用现代信息技术，比如建立电子化的材料管理系统，实现材料信息的实时追踪和监控。这不仅有助于提高管理的透明度，还能快速响应材料问题，及时采取措施。同时，施工企业应定期对施工人员进行材料知识和操作技能的培训，确保他们能够正确使用材料，并对材料的性能和适用范围有充分的了解。此外，企业还应鼓励技术创新，与科研机构合作，开发新型环保材料，以满足日益严格的环保标准和市场需求。

3.3 强化施工安全管理

施工企业应加强对施工现场的安全管理，这不仅包括建立健全的安全管理制度和应急预案，还应涵盖对施工人员进行定期的安全教育和专业技能培训。通过这样的培训，可以显著提高施工人员的安全意识和操作技能，确保他们在施工过程中能够遵守安全规范，正确使用各种机械设备和工具。此外，施工企业还应强化对施工现场的巡查和监控工作，通过定期和不定期的检查，及时发现潜在的安全隐患，并采取有效措施予以消除，从而保障施工现场的安全和稳定。只有这样，才能在确保施工质量和进度的同时，最大限度地减少安全事故的发生，为施工人员提供一个安全的工作环境。

施工企业还应重视对施工设备的维护和保养，确保所有设备处于良好的工作状态。这不仅能够提高施工效率，还能避免因设备故障导致的安全事故。同时，企业应定期对施工环境进行评估，识别可能存在的风险因素，并制定相应的预防措施。此外，施工企业应鼓励施工人员积极参与安全管理，提倡安全文化的建设，让每位员工都能成为安全的守护者。

在施工安全管理中,还应特别关注特殊天气条件下的施工安全,如高温、暴雨、台风等极端天气。企业应制定相应的特殊天气施工方案和应急预案,确保在恶劣天气条件下,施工人员的安全和施工活动的顺利进行。同时,施工企业应加强与当地安全监管部门的沟通与合作,及时了解最新的安全法规和标准,确保施工活动符合法律法规的要求。

综上所述,施工企业应从多个层面加强施工现场的安全管理,通过制度建设、教育培训、设备维护、环境评估、员工参与以及特殊天气应对等综合措施,全面提升施工现场的安全管理水平。这样,才能为施工人员提供一个安全、健康的工作环境,同时确保施工项目的顺利进行。

3.4 完善质量管理体系

施工企业应建立并不断完善其质量管理体系,确保体系的全面性和有效性。这一体系应当明确各级管理人员的质量管理职责,以及施工过程中的关键操作流程。通过制定详尽的质量管理手册和操作规程,企业能够为员工提供清晰的指导和遵循的标准。

此外,企业需要加强对施工过程的监督和检查,这不仅包括对施工人员操作的日常监督,还应涵盖对施工材料、设备以及施工环境的定期检查。通过实施定期和不定期的内部质量审

核,可以确保各项质量管理措施得到有效落实,并及时发现潜在的质量风险。

同时,施工企业应重视工程质量的检测和评估工作。这包括但不限于对工程结构安全、材料性能、施工工艺等方面的检测。通过引入第三方检测机构或使用先进的检测设备,可以提高检测结果的准确性和可靠性。评估工作则应贯穿于工程的各个阶段,从开工前的准备到竣工后的验收,确保每个环节都达到预定的质量标准。

一旦发现质量问题,企业应迅速采取措施进行处理。这可能包括对施工方案的调整、对施工人员的再培训、对不合格材料的替换等。及时处理质量问题不仅能够避免工程缺陷的扩大,还能减少因质量问题导致的返工和维修成本,从而提高企业的经济效益和市场竞争力。

4 结论

建筑工程施工质量管理是确保工程安全、提高工程质量的关键环节。针对当前存在的问题,施工企业应加强管理人员培训、严格把控施工材料质量、强化施工安全管理、完善质量管理体系等方面的工作。通过这些措施的实施,可以有效提升建筑工程施工质量,保障人民生命财产安全,促进建筑行业的健康发展。

参考文献:

- [1] 建筑工程施工过程监督管理的控制探析.郑镖.河南建材,2018(03).
- [2] 建筑工程施工过程中安全管理问题和对策解析.叶永春.中国建筑装饰装修,2023(18).
- [3] 建筑工程施工过程中的若干问题.于洪光.建材与装饰,2017(19).
- [4] 绿色建筑工程的施工过程绿色化管理措施研究.赵涛文.全面腐蚀控制,2024(06).
- [5] 建筑水暖的安装质量通病与防治措施.柴兆堂.产品可靠性报告,2023(05).