

# 班前会内容规范性对现场风险预控的作用研究

张 祥

天地（常州）自动化股份有限公司 江苏 常州 213000

**【摘要】**：现场作业安全是企业安全生产的核心，班前会作为作业实施前的关键部署环节，内容规范性直接关联现场风险预控效果。本文针对班前会内容不规范造成的风险预控失效问题，分析风险点梳理与现场实际脱节、防控要求传递模糊、内容未形成防控闭环三类具体现象，结合企业现场作业现状，提出立足现场梳理风险点、明确防控要求传递标准、完善内容构建防控闭环的针对性解决措施，为企业优化班前会流程、强化现场风险预控能力提供可落地支撑，助力提升现场作业安全管理水准，减少安全事故发生。

**【关键词】**：班前会；内容规范性；现场风险预控

DOI:10.12417/2811-0722.26.06.075

## 引言

企业安全生产管理日趋精细化，现场作业风险预控已成为防范安全事故的关键所在<sup>[1]</sup>。班前会作为现场作业前的最后一道安全部署防线，承担着风险识别、防控提醒、责任传导的核心使命，内容规范程度直接决定风险预控工作的落地质量。当前部分企业班前会存在内容流于形式、针对性欠缺等问题，造成风险预控失效，埋下安全隐患<sup>[2]</sup>。本文聚焦班前会内容规范性与现场风险预控的内在联系，剖析现存问题、提出实操对策，为企业提升现场安全管理水平提供参考，助力安全生产形势持续稳定<sup>[3]</sup>。

## 1 研究背景、意义及研究基础

现场作业安全是企业安全生产的核心环节，直接关系到员工人身安全、企业财产安全及生产经营秩序稳定，班前会作为作业前的关键部署载体，是衔接安全管理与现场作业的重要桥梁，内容规范性直接决定现场风险预控成效，更是防范作业安全事故的首要防线<sup>[4]</sup>。当前，部分企业开展班前会时，普遍存在内容形式化、针对性不足、标准不统一等突出问题，具体表现为风险点梳理粗放、防控要求模糊、流程衔接不畅，进而造成风险识别偏差、防控措施传递不彻底，间接引发各类现场安全隐患，既影响作业效率，也对企业安全生产管理产生不利影响。开展班前会内容规范性对现场风险预控的作用研究，可填补当前相关研究中“内容规范与风险预控关联性”的细节空白，弥补现有研究重理论、轻实操的短板，为企业优化班前会流程、细化风险防控措施提供可落地的理论支撑和实践指引，对提升现场作业安全管理水平、降低安全事故发生率、筑牢企业安全生产防线具有重要现实指导意义，同时为同类安全管理研究提供参考，推动安全管理领域相关研究不断深化<sup>[5]</sup>。

## 2 班前会内容规范性缺失，导致现场风险预控失效

### 2.1 班前会风险点梳理脱离现场实际情况

风险点梳理脱离现场实际，是班前会内容不规范的首要表现，也是造成风险预控失效的重要原因。部分企业开展班前会

时，风险点梳理多依赖固定模板或过往经验，未结合当日现场作业场景、人员配置、设备状态等关键要素，导致梳理出的风险点与现场实际脱节，无法全面覆盖当日作业核心风险。高空作业班组的班前会，部分未结合当日天气、作业点位设备老化程度、作业人员身体状态等细节，仍沿用通用化风险点清单，遗漏高空坠落、设备故障等针对性风险；机械作业班组未针对当日待操作设备的运行参数、维护情况梳理风险，导致作业人员对现场潜在的机械卡阻、电路故障等风险认知不足。这种脱离实际的风险点梳理，让班前会的风险提示失去实际价值，作业人员进入现场后无法精准识别身边安全隐患，风险预控从源头丧失针对性，进而导致预控措施无法落地，埋下安全事故隐患。

### 2.2 班前会风险防控要求传递模糊不清

风险防控要求传递模糊，进一步加剧班前会内容不规范问题，直接造成现场风险预控执行出现偏差。部分班前会主持人传递防控要求时，未结合作业实际明确具体标准、操作流程和责任分工，仅采用笼统模糊的表述，未将防控要求细化到每一个作业环节、每一名作业人员，导致作业人员对防控要求理解不透彻、执行不统一。电气作业班前会中，部分主持人仅简单提及“注意用电安全”，未明确绝缘操作规范、漏电保护设备检查流程、触电应急处置步骤等关键内容，导致作业人员存在违规操作行为，如未按要求佩戴绝缘防护用品、未提前检查用电设备状态等；部分班前会未明确风险防控责任主体，未说明作业人员、现场监护人员的具体职责，出现风险隐患时相互推诿，无法及时采取有效防控措施，使风险预控执行环节出现断层，最终导致预控失效。

### 2.3 班前会内容未形成完整风险防控闭环

班前会内容未形成完整风险防控闭环，是内容不规范的核心短板，也是导致风险预控失效的关键因素。完整的班前会风险防控内容应涵盖“风险识别—防控要求—责任落实—应急准备”四个核心环节，部分企业的班前会仅停留在风险提示和请求传递层面，未对责任落实、应急准备等环节明确部署，导致

风险防控内容不完整、流程不闭环。部分班前会虽梳理了风险点、明确了防控要求，但未明确每项防控要求的落实责任人、落实时限和检查标准，也未针对风险点制定对应应急处置预案，未组织作业人员进行简单应急演练提示，导致风险防控仅停留在“口头要求”层面。现场出现突发风险隐患时，作业人员因未明确自身职责、不熟悉应急处置流程，无法快速有效采取防控措施，导致小隐患演变成大事故；同时，缺乏事后复盘环节，班前会未对当日风险防控情况总结，未及时优化风险点梳理和防控要求，导致同类风险隐患反复出现，风险预控无法形成持续改进的闭环，进一步加剧预控失效问题，也无法有效提升班前会内容规范性。

### 3 提升班前会内容规范性、强化现场风险预控的对策

#### 3.1 结合现场实际梳理班前会核心风险点

结合现场实际梳理核心风险点，需建立“当日排查、精准筛选、动态更新”的实操机制，杜绝依赖固定模板、脱离作业实际的问题，确保风险点梳理可落地、可验证。风险点梳理的核心要义的是贴合当日作业全场景，摒弃“一刀切”的通用模式，让每一个梳理出的风险点都能对应现场实际隐患，真正为作业人员提供明确的风险指引，从源头规避风险预控流于形式的问题，为后续防控措施的落地筑牢基础。

每日班前会召开前30分钟，由班组长牵头，联合现场技术管理员、当日作业骨干，对作业现场开展全面实地巡查，重点排查当日作业区域的设备状态、环境条件、人员配置三大核心要素，逐一核实细节、排查隐患，最终形成全面、细致的初步风险清单。其中，设备状态排查需聚焦当日待使用设备的运行参数、近期维护记录及潜在故障点，机械作业前需仔细检查设备的制动系统灵敏度、润滑部位的润滑情况，排查部件松动、老化等问题；电气作业前需重点核查漏电保护装置的有效性、线路绝缘性，详细记录设备编号、检查结果，对存在运行异常的设备立即标注风险等级，明确禁止违规使用。

环境条件排查需紧密结合当日天气变化、作业区域通风效果、照明亮度及通道畅通情况，高空作业需重点确认风力大小、作业面防滑措施是否到位，避免因大风、路面湿滑引发高空坠落隐患；有限空间作业需提前检测作业区域内气体浓度，排查通风不足、有毒有害气体超标等隐性风险，确保作业环境符合安全标准。人员配置排查则需逐一核实当日作业人员的岗位资质、身体状态及技能水平，对新入职员工、转岗员工或身体不适的人员，针对性梳理其作业过程中可能出现的操作风险，提前做好重点提醒，避免因人员能力不足、状态不佳引发安全隐患。

初步风险清单形成后，班组长需结合过往作业事故案例、同类作业风险数据，对清单进行严格筛选，逐一剔除与当日作业无关的风险点，重点保留核心、高频、高风险隐患。同时，

明确每个风险点的具体表现形式、影响范围及可能造成的后果，精准标注风险等级，确保梳理出的风险点与当日现场作业场景高度契合，让作业人员能快速精准识别自身岗位面临的风险，清晰掌握风险防控的重点。此外，需建立风险清单留存制度，每日班前会风险清单统一归档留存，作为后续复盘优化、风险分析的重要依据，推动风险点梳理工作持续完善、不断提升。

#### 3.2 明确班前会风险防控要求传递标准

明确防控要求传递标准，核心是解决传递模糊、执行偏差问题，建立“标准化表述、分层传递、确认反馈”的实操流程，确保防控要求传递无遗漏、无偏差、可落地（见图1）。

制定统一的风险防控要求传递话术标准，针对不同类型作业、不同风险点，明确具体表述规范，杜绝笼统模糊表述，电气作业中“注意用电安全”需细化为“作业前必须检查绝缘手套、绝缘鞋完好无损，接线时先切断电源，悬挂‘禁止合闸、正在作业’标识，严禁带电作业”，高空作业中“注意高空安全”需细化为“作业时必须系挂全身式安全带，安全带挂点牢固可靠，严禁在作业面边缘停留、打闹，工具系挂防坠绳”，每个风险点的防控要求均明确操作步骤、禁止行为、标准规范，确保主持人传递时表述统一、清晰具体。实行分层传递机制，班组长作为传递核心，提前熟悉当日风险防控要求，先向现场技术管理员、作业骨干传递，明确其监督、指导职责，再向全体作业人员集中传递，传递过程中结合当日作业案例，用通俗易懂的语言讲解防控要求，避免专业术语堆砌，确保每位作业人员理解。

建立传递确认反馈机制，传递结束后，采取“随机提问+签字确认”的方式验证传递效果，随机抽取3-5名作业人员，提问其岗位对应的防控要求，回答不完整、不准确的，由班组长再次针对性讲解，直至全部掌握；全体作业人员在《班前会风险防控要求确认表》上签字，确认已理解并承诺严格执行防控要求，签字表归档留存，作为后续责任追溯的依据，同时明确主持人传递责任，对传递模糊、未完成确认流程的，追究班组长责任，确保防控要求传递落地见效。



图1 班前会风险防控要求传递流程图

#### 3.3 完善班前会内容形成风险防控闭环

完善班前会内容构建风险防控闭环，需围绕“风险识别—防控要求—责任落实—应急准备—事后复盘”五个核心环节，补齐内容短板，形成全流程、可循环、可优化的实操闭环，确

保风险防控贯穿班前会全流程、延伸至现场作业全过程（见图2）。

责任落实环节，将防控责任细化到每一名作业人员、每一个作业环节，结合当日作业分工，明确每位作业人员的风险防控职责，班组长统筹整体防控工作、监督防控要求落实，技术管理员提供技术指导、排查技术类风险，作业骨干带动身边人员落实防控要求、及时上报隐患，普通作业人员严格执行防控要求、规范操作，将责任分工明确写入班前会内容，让每位人员清楚自身职责，避免责任空白、相互推诿。

应急准备环节，班前会内容增加应急处置相关内容，针对每一个核心风险点，明确对应应急处置流程、应急物资、责任人员，高空坠落风险明确应急救援步骤、急救药品和器械存放位置、现场急救人员，触电风险明确断电步骤、心肺复苏操作规范、应急联络方式，同时在班前会现场进行简单应急演练提示，演示关键应急操作步骤，确保作业人员掌握基本应急处置方法，避免突发情况时慌乱无序。

事后复盘环节，建立班前会复盘机制，每日作业结束后，由班组长牵头，组织全体作业人员召开简短复盘会，对照班前会梳理的风险点、明确的防控要求，复盘当日风险防控落实情况，重点排查防控措施未落实、落实不到位的环节，分析原因，形成复盘记录，明确整改措施、整改责任人、整改时限，整改完成后归档留存；每周汇总分析每日复盘记录，梳理共性问题，优化下周班前会风险点梳理和防控要求，形成“梳理—落实—复盘—优化”的闭环管理。同时建立班前会内容审核机制，每

日班前会召开前，由现场安全管理人员审核班前会内容，重点检查风险点梳理、防控要求、责任分工、应急准备是否完整、贴合实际，审核通过后方可召开，确保班前会内容规范完整，推动风险防控闭环持续优化，从根本上提升现场风险预控成效。



图2 班前会风险防控闭环构建流程图

#### 4 结语

本文围绕班前会内容规范性对现场风险预控的作用开展研究，明确班前会内容规范性缺失是风险预控失效的核心症结，剖析了风险点梳理脱离现场实际、防控要求传递模糊、内容未形成完整防控闭环三类具体问题，并针对性提出结合现场实际梳理核心风险点、明确防控要求传递标准、完善内容形成风险防控闭环的可落地优化对策，形成“问题—分析—解决”的完整研究逻辑。研究表明，规范班前会内容、完善风险防控流程，能有效提升现场风险预控的针对性和实效性，帮助企业精准规避现场作业安全隐患，筑牢企业现场作业安全防线，为企业提升现场安全管理水平提供有力支撑。

#### 参考文献：

- [1] 刘亚民.现场作业安全[J].现代职业安全,2023,(02):10-11.
- [2] 唐龙,李会芳,米琴,等.企业安全生产清单制管理现状与对策建议[J].建筑安全,2025,40(12):50-52.
- [3] 蔡维文.“互动式班前会”筑牢班组安全防线[J].班组天地,2025,(01):42-43.
- [4] 刘军.突出视觉效果加强氛围营造提升员工参与感开好班前会，守住安全生产“第一道防线”[J].班组天地,2022,(06):42-43.
- [5] 雷春.园区建设班前会与预知危险活动协同安全管理机制研究[J].中国建筑金属结构,2026,25(01):163-165.