

# 解析建筑工程管理的现状分析及控制措施

邹毅

宜昌产投建设投资有限公司 湖北 宜昌 443005

**【摘要】**：建筑工程管理是现代建筑行业中至关重要的一环，其过程涉及到多个环节的协调与控制。从项目启动、设计到施工及竣工验收，各个阶段的管理工作都可能面临复杂的挑战，特别是在资源配置、进度控制、成本管理等方面的困难。为了应对这些问题，科学的管理方法和控制措施显得尤为重要。通过对建筑工程项目的深入分析，可以发现，合理的计划、精准的监控、有效的沟通与协调是确保工程顺利完成的关键。技术的创新和管理手段的优化也为提高工程管理效率提供了新的契机。只有在综合考虑各方面因素的基础上，才能实现建筑项目的高效管理。

**【关键词】**：建筑工程管理；控制措施；资源调配；项目进度；成本管理

DOI:10.12417/2811-0722.26.06.068

## 引言

建筑行业的快速发展要求对工程管理提出更高的要求。建筑工程管理中存在的复杂问题往往导致项目进度滞后、成本失控及质量难以保障。随着建筑项目规模的不断扩大，如何应对这些挑战成为了管理者面临的重大课题。从传统的项目管理方法到如今引入的现代化技术，建筑工程管理的创新思路逐步得到了推广，尤其是在项目控制和风险管理方面。实际情况中，许多工程依然存在资源配置不当、工程进度延误等问题，这些都对项目的顺利完成造成了障碍。为了有效规避这些问题，必须采取科学的管理策略和切实可行的控制措施，通过对这些控制措施的深入研究和分析，进一步提升建筑工程管理水平。

## 1 建筑工程管理中的主要问题

建筑工程管理中面临的核心问题之一是项目复杂性带来的挑战。从项目的立项到竣工，涉及的环节和步骤繁多，各种不确定因素容易导致管理过程中的失控。工程项目的规模逐渐扩大，所需的资源和人员越来越多，这使得管理工作变得更加复杂。尤其在资源调配方面，不同部门之间的协调常常出现疏漏，导致资源分配不均，影响了项目的整体进度<sup>[1]</sup>。在工程项目实施的过程中，施工现场复杂多变的环境，往往使得管理人员难以有效应对突发情况，进而影响到项目的质量和成本控制。随着建筑市场竞争的加剧，很多项目在进度和成本上面临巨大压力，如何保证在规定时间内按预算完成项目，是许多建筑公司必须解决的难题。

施工阶段常常面临着项目进度滞后的问题。这主要源于工程设计不完善、施工方案不合理、工期安排不科学等因素。随着建筑项目规模不断增加，施工现场的管理要求也在不断提升。在实际操作中，施工企业往往忽视了施工过程中的质量控制和进度安排，导致工期延误，甚至造成安全事故。由于信息传递和沟通不畅，项目各方在执行时常常会出现误解和执行偏差，这种沟通障碍进一步加剧了项目进度的滞后。项目管理人员未能有效评估和预测潜在的风险，导致在项目实施过程中，许多问题未能在早期得到有效解决，从而使得进度控制和质量

监控难以达到预期目标。

成本管理是建筑工程管理中另一个重要问题。建筑项目往往需要大量的资金投入，而资金的合理使用直接关系到项目的成败。在实际操作中，由于项目预算编制不充分、成本控制手段不完善，许多项目的实际支出超出了预定预算，甚至出现预算漏洞。由于市场价格波动、资源采购不当以及劳动力成本控制失当等原因，项目的成本控制往往处于失控状态。在预算执行过程中，缺乏有效的监控与调整机制，致使项目费用支出超出了可控范围。在这些问题的影响下，建筑企业的财务状况和项目收益都会受到很大影响，甚至可能会影响到企业的正常运营和长远发展。

## 2 资源调配与进度控制的挑战

在建筑工程管理中，资源调配与进度控制是相互关联的两个关键因素，但在实际操作中常常面临许多挑战。建筑项目所需的资源包括人力、物力、设备及资金等，而这些资源的合理调配直接影响到项目的顺利实施。建筑工程项目通常涉及多个施工单位和供应商，各类资源的协调与调配容易出现不匹配的情况。不同项目阶段对资源的需求不同，缺乏精确的资源预测和调度就可能资源浪费或不足，进而影响到施工进度<sup>[2]</sup>。在实际中，施工人员和设备的安排往往与实际需求不符，导致设备停工、人员闲置或过度疲劳。这些现象不仅加大了项目管理的难度，还会引起工程质量和工期延误。

建筑项目的进度控制不仅要求精确的时间管理，还要求各个环节高效配合。在工程施工中，各项任务必须按照计划有序推进，才能确保项目按时交付。然而，进度控制过程中面临的问题是多方面的，特别是工期压缩和资源紧张的双重压力。施工过程中，不同施工环节之间的衔接尤为重要，但由于信息不对称和管理不当，施工任务之间的协调常常受到阻碍，从而影响整体进度的推进。许多建筑项目在执行过程中未能有效跟踪进度，未能及时发现潜在的延误因素，使得项目进度控制成为一个持续性挑战。特别是在一些大型项目中，进度安排的细节往往被忽视，导致多个环节错位，从而造成无法预期的工期延

误。

除了资源的合理调和和施工进度严格控制外，外部环境的变化也增加了项目管理中的不确定性。例如，材料价格波动、气候条件的变化以及政策法规的调整，都可能对工程进度产生较大影响。材料采购及运输过程中的不确定性，可能导致物资供应短缺或延迟，进而影响到施工的连续性。而气候的不稳定也会影响到施工计划，尤其是在极端天气条件下，工期延长的风险更大。虽然许多建筑企业会采取应急预案来应对这些突发情况，但由于管理层对风险评估的不足，导致许多风险未能得到有效预警和管理。加之部分项目在进度控制中未能准确评估外部影响因素，导致项目进度失控，最终影响到工程的质量和成本控制。

### 3 优化管理流程的策略

建筑工程管理流程优化的首要任务是提升工作效率和质量。为了实现这一目标，需要对现有的管理流程进行全面梳理和改进。一个有效的优化策略是强化各环节的协作和沟通，减少信息流转过程中的滞后和失真。在传统的管理模式下，信息传递常常依赖手动处理或不完整的系统支持，这使得项目中出现误解、延迟和资源浪费<sup>[3]</sup>。采用现代化的信息管理系统能够使各部门在相同平台上实时共享信息，从而确保决策的精准性和执行的时效性。通过电子化管理平台和智能化工具，项目的各个节点可以实时监控，进度、成本及资源的状态也能随时获取，极大地提高了管理的透明度和响应速度。

对于建筑工程项目来说，合理的时间管理策略也是流程优化的核心内容之一。通过科学的进度规划和严格的控制手段，可以确保每个施工环节都按时推进，避免不必要的延误。优化管理流程的关键在于精确掌握每个工序的时间要求，结合工程实际情况灵活调整时间节点。为了减少施工阶段中的不确定因素，可以引入进度管理软件，通过数据分析和模型预测，对项目进度进行动态管理。一旦发现潜在的进度风险，及时调整资源配置和任务安排，可以有效避免项目延期的情况发生。通过多方协调和及时反馈，进度的调整也能实现更高效的管理，减少不必要的等待和时间浪费。

成本控制也是建筑工程管理流程优化的关键领域。项目管理过程中，成本超支常常成为项目失败的主要原因之一。因此，建立一个高效的成本管理体系显得尤为重要。通过项目预算编制的科学性和执行过程中的严格控制，可以确保每一项开支都在可控范围内。在管理流程中，应采取分阶段、分项目进行成本核算与监控，并根据项目的实际情况及时调整预算。采用成本监控软件和大数据分析，可以实时追踪项目的资金流向，确保资金投入与产出之间的平衡。通过系统化、细化的成本管理，不仅能够降低不必要的支出，还能为项目提供更加清晰的财务数据，确保项目在预算内顺利完成。

## 4 科技创新对管理效率的提升

在建筑工程管理中，科技创新的引入已经成为提升管理效率的关键手段。传统的管理方法和工具面临着信息流转不畅、资源协调困难以及进度控制失误等问题，尤其在大型复杂项目中，传统的手工操作和纸质记录方式往往无法满足高效管理的需求。随着信息技术的快速发展，各种先进工具和平台的出现为建筑工程管理提供了前所未有的便利<sup>[4]</sup>。借助数字化管理平台，可以实现项目全过程的跟踪和监控，从而减少人为失误，提高信息的透明度和处理效率。通过实时数据的反馈，管理者能够迅速识别项目中的潜在风险，及时作出调整，确保工程能够按照既定目标推进。

智能化技术在建筑工程中的应用也在不断改变着传统管理模式。随着大数据、人工智能、物联网等技术的逐步成熟，建筑工程项目管理逐渐由人工控制向自动化和智能化转型。通过大数据分析，管理者可以对项目的各类数据进行深度挖掘和预测，提前预判可能出现的问题，为决策提供更加科学的依据。物联网技术的引入使得现场设备的监控更加精准，工程进度的跟踪不再依赖人工记录，自动化的监测系统能够实时反馈设备状态、人员安排以及施工现场的安全情况，这不仅提高了工作效率，也增强了现场管理的精准性。随着人工智能的应用，工程管理中的决策过程逐步趋向智能化，不仅能够自动识别和处理数据，还能根据实时情况提出优化建议，进一步提升了管理效率。

建筑信息模型（BIM）技术的应用正在成为建筑行业的重要工具。这项技术通过创建数字化三维模型，为建筑项目提供了全面的信息支持。在项目规划、设计、施工和运营维护的各个阶段，BIM都能够提供高效的信息流通和协作平台，避免了信息孤岛现象的出现。通过BIM，项目的设计、施工和运营各环节能够紧密衔接，减少了因设计变更或沟通不畅导致的返工和延误。建筑工程管理者可以在虚拟环境中对施工过程进行模拟和优化，提前发现潜在问题并及时解决，从而大大缩短了项目周期，降低了成本。科技创新的逐步应用，不仅让建筑工程管理更加精细化和高效化，还为企业带来了更强的竞争力和可持续发展的能力。

## 5 提高建筑工程管理效果的路径

提高建筑工程管理效果的关键在于精细化管理与全面协调。项目的成功不仅依赖于各个环节的高效执行，还需要通过建立完善的管理体系来保证各方面的顺利衔接。在实际操作中，工程管理的各项任务需要通过规范化流程来逐步落实，明确责任分工与工作目标<sup>[5]</sup>。项目经理和管理团队需要实时了解项目的各项数据与进度，从而作出及时调整。通过构建标准化的管理框架，强化对各个环节的监督，可以有效避免资源浪费、进度延误等问题。在施工过程中，严格执行质量、进度、安全等管理标准，不仅有助于提高管理效率，还能确保项目的顺利

完成。

在此基础上,提升建筑工程管理效果还需要优化组织结构与团队协作。建筑项目往往涉及多方人员和多个部门的配合,信息流转和协调成为决定项目成败的重要因素。通过精简管理层级、明确责任关系,可以有效提高决策效率和执行力。同时,跨部门的协作机制至关重要,各方信息共享能够减少沟通成本和误解,确保项目按计划推进。在实际操作中,管理者需要通过建立信息平台,使得各部门之间能够及时共享项目进度、资源状况及相关问题,形成高效的协作网络。强化团队成员的专业培训和技术能力,不仅能够提高团队的工作效率,还能增强项目管理的专业性。

持续创新与技术应用是提升建筑工程管理效果的又一重要途径。随着建筑行业的技术不断进步,新技术、新工具的引入为管理效果的提升提供了强大支持。采用数字化、智能化手段对工程项目进行实时监控和管理,能够迅速发现问题并及时调整。项目管理软件和BIM技术的广泛应用,为项目提供了精准的数据支持和虚拟建模,使得施工过程更加透明可控。通

过技术手段,管理者可以对施工现场、资源配置、资金流动等各方面进行高效管理,确保工程质量和进度的同步推进。技术创新还能够优化资源配置,减少冗余和浪费,提高项目的经济效益。建筑工程管理的提升不仅仅依赖传统经验,还需要在技术创新的推动下,逐步实现更高效、更智能的管理模式。

## 6 结语

建筑工程管理的优化涉及多方面的协调与创新。面对日益复杂的工程项目,科学的资源调配、精细化的进度控制及科技创新的应用是提升管理效果的关键。合理的管理流程和技术手段的结合,不仅能够提高项目的执行效率,还能有效降低成本,提升整体效益。项目团队的协作与信息共享也在提高管理效果中起着至关重要的作用。随着建筑行业技术不断发展,建筑工程管理的模式逐步趋向智能化和自动化,这为行业带来了新的机遇与挑战。要在竞争日益激烈的市场中脱颖而出,企业必须紧跟时代步伐,不断完善管理体系和提升技术应用水平,以确保建筑项目的高效、精准、可持续实施。

## 参考文献:

- [1] 黄书科.建筑工程管理中竣工结算审计的风险识别与应对策略[N].通化日报,2025-12-17(004).
- [2] 李强.建筑工程管理中安全管理策略研究[J].中国房地产业,2025,(35):38-41.
- [3] 刘超龙.建筑工程管理的全寿命周期管理要点分析[J].中国房地产业,2025,(35):58-61.
- [4] 王伟.建筑工程管理中的组织协调问题与应用研究[J].陶瓷,2025,(12):216-218+221.
- [5] 陈敬耀.住宅建筑工程管理中的安全隐患及应对策略[J].居舍,2025,(35):157-160+168.