

# 建筑工程造价超预算原因及控制措施分析

熊 秘

湖北丰谊工程有限公司 湖北 恩施 445000

**【摘要】**：建筑工程造价超预算问题是当前工程项目管理中常见的现象，给项目实施和资金管理带来了巨大压力。本文分析了导致建筑工程造价超预算的主要原因，主要包括项目规划设计不合理、施工管理不到位、材料价格波动等因素。并提出了一系列控制措施，如优化设计方案、加强项目监控、引入先进的工程管理技术等。通过这些措施的实施，可以有效控制和减少工程造价超预算的风险，确保项目的顺利推进与资金的合理使用。

**【关键词】**：建筑工程；造价超预算；控制措施；项目管理；施工管理

DOI:10.12417/2811-0722.26.04.076

## 引言

建筑工程在实际建设过程中，造价管理一直是项目成功与否的重要因素之一。随着建筑市场竞争的日益激烈，造价控制的难度也逐步加大。工程造价超预算问题影响项目的盈利空间，还可能对整个项目的可持续发展产生不利影响。找出超预算的根本原因并采取有效的控制措施，对于提高项目的经济效益、保障施工质量具有重要意义。本文将分析建筑工程造价超预算的原因，提出针对性的控制对策，为行业提供参考和借鉴。

## 1 建筑工程造价超预算的主要原因

### 1.1 项目规划设计不合理

项目规划设计阶段是建筑工程造价控制的关键环节，不合理的设计方案往往是导致项目造价超预算的根本原因之一。若项目初期设计缺乏周全考虑，尤其是对项目的功能性需求、材料选择、施工难度等方面未做充分评估，后续阶段的成本往往会不断增加。设计方案的变更、设计优化的不足、设计与实际情况不符等都会使得项目的造价远超预期。在此过程中，设计人员若未能准确预估项目的各项成本，特别是对复杂工程的隐性费用如技术难度、特殊施工要求等考虑不够周全，容易导致预算超支。

部分设计单位为了赶工期或减少设计阶段的时间，往往会牺牲部分细节，导致后期施工过程中的重新调整和变更。这些变动增加了施工成本，还可能导致材料浪费，进一步推高了项目造价。项目的规划设计必须全面细致，充分考虑各个阶段的需求，包括施工、运营和后期维护等各方面因素。在设计过程中，应考虑到项目的可持续性 with 长远影响，避免设计上的疏漏或不合理之处，这些可能导致后期施工困难或维护成本上升。设计缺陷会增加额外费用，还可能延误工期，甚至影响项目质量。设计团队应进行充分的需求分析和方案论证，确保设计方案的科学性、可行性与经济性，以实现项目的最大效益和长期稳定运行

### 1.2 施工管理不规范

施工阶段的管理是确保建筑工程顺利完成并在预算内完

成的关键。在实际操作中，施工管理的疏忽与不规范，尤其是在项目监控与进度安排上的问题，往往是导致造价超预算的主要原因之一。很多建筑项目在施工过程中没有有效的预算控制，导致在实施过程中频繁出现超支情况。施工现场若管理松懈，材料采购与使用不规范，可能会导致采购成本失控、物料浪费，甚至因施工工艺不合理导致返工，进而增加不必要的费用<sup>[1]</sup>。施工现场的管理者缺乏对预算执行情况的实时监控，未能及时发现和纠正偏离预算的情况。项目进度滞后可能导致施工时间的延长，从而增加了人工成本和设备租赁费用，甚至因工期拖延造成的支付利息，也会使得工程的总成本大幅度提高。

规范的施工管理在建筑项目中至关重要，特别是在严格的预算控制、实时项目跟踪和有效的风险预测方面。对项目进度、资源配置、成本支出等进行实时监控，管理团队能够及时发现问题并进行调整，确保项目按计划推进。有效的风险预测能够帮助提前识别潜在的困难或挑战，采取预防措施，避免因突发事件而造成的预算超支和工期延误。完善的应对措施可以保障施工质量，确保项目的高效执行和最终成功交付，提升整体管理效益。

### 1.3 材料价格波动与市场变化

建筑工程中的材料采购是影响工程造价的重要因素之一。近年来，建筑材料价格的波动性加剧，这给预算控制带来了极大的挑战。由于全球市场需求波动、供应链不稳定、原材料稀缺等因素，常常出现价格上涨的现象，尤其是在钢材、水泥、木材等基础建筑材料的价格波动较为显著。在项目启动时，预算中的材料价格往往基于市场的初步报价，但随着时间的推移，材料价格可能由于各种外部因素发生变化，从而导致预算超支。全球经济的不确定性、自然灾害以及国际政治因素，都可能对供应链造成影响，进而导致材料价格大幅波动，建筑项目的成本控制也因此受到很大挑战。如果在工程规划阶段未对可能的材料价格上涨进行充分的预测和风险评估，项目最终成本很容易超出原预算。建筑材料的短缺或价格上涨影响采购成本，还可能延误施工进度，进一步增加了工期和其他相关费用。

在材料市场不断变化的环境下,施工单位和项目管理者需要密切关注市场动态,以便作出及时调整。合理的采购策略、库存管理、供应商选择等,都在一定程度上能够减轻材料价格波动带来的负面影响。通过与优质供应商建立长期稳定的合作关系,可以获得更具竞争力的价格,降低采购风险;项目管理者可以采用分阶段采购、定期调整材料价格条款等方式,尽量减少价格波动带来的成本压力。考虑到可能出现的突发情况,项目预算中应预留一定的价格浮动空间,以应对材料价格变化可能带来的影响。全面把握市场变化趋势和及时调整采购策略,可以有效降低材料价格波动对建筑工程预算的影响,确保项目的顺利实施与成本控制。

## 2 控制建筑工程造价超预算的有效措施

### 2.1 优化设计方案和技术方案

在建筑工程中,设计方案和技术方案的合理性直接影响项目的成本控制。优化设计方案是确保建筑工程造价不超预算的前提之一。合理的设计方案可以有效地减少材料浪费、降低施工难度并提高施工效率。采用高效、低耗的设计理念,设计团队可以避免不必要的功能扩展和设计变更,从而降低成本。优化技术方案也同样重要,特别是针对复杂的工程项目,设计方案中的技术选型应考虑到施工的实际可行性及后期维护成本。选择环保节能的建筑材料和新型施工工艺,能提升项目的市场竞争力,还能有效降低运行成本。

通过精确的技术方案优化,可以确保施工过程中的资源利用最大化,避免因技术选择不当而导致的额外费用。设计阶段是建筑工程成本控制的关键环节,必须注重从源头上进行有效的造价管控。在这一阶段,设计人员需要充分考虑项目的整体功能需求、施工可行性及后期维护成本,确保设计方案的合理性和优化性。通过科学的设计评估与合理的材料选择,可以减少后期施工过程中的调整和变更,避免因设计缺陷导致的额外费用支出。只有确保设计方案的精确与可持续性,才能在项目后期实现长期的经济效益,推动工程的顺利实施并提升整体投资回报率。

### 2.2 加强施工过程中的成本管控

施工阶段是建筑项目中最为关键的环节之一,也是控制成本的重中之重。在项目实施过程中,施工过程中的每一项管理工作都可能直接影响项目的最终成本。加强施工成本管控需要在项目启动时制定严格的预算控制方案,并要求施工单位遵循预算执行,确保每一项支出都在可控范围内。施工现场的材料采购、劳动力安排、机械设备的使用等方面,都需要做到精确管理<sup>[2]</sup>。尤其是在大规模项目中,材料采购应尽量避免不必要的浪费,通过科学的需求预测和合理的采购计划,减少过度采购和库存积压,降低采购成本。

加强现场管理,减少施工过程中的返工现象,确保施工质

量,提高施工效率,也有助于减少工程延期和工期延长所带来的额外费用。施工单位应引入精细化管理理念,全面加强资源的优化配置与高效利用。对施工现场各项资源进行细致规划与实时监控,确保每一项物料、设备和人力都得到最合理的使用,最大限度地减少浪费。合理的成本管控能保证项目在预算范围内顺利进行,还能提高施工效率、缩短工期,进一步降低不必要的开支,从而显著提升项目的整体经济效益。精细化管理还可以通过精准的数据分析与决策支持,持续优化施工流程,提高项目管理的透明度和响应能力。

### 2.3 采用信息化技术提升项目管理效率

随着信息化技术的迅速发展,建筑行业也逐渐引入了现代化的管理工具,以提高项目管理效率,降低成本。信息化技术在项目管理中的应用,可以有效地解决传统项目管理中信息流转慢、管理效率低、预算监控不及时等问题。使用 BIM (建筑信息模型) 技术,项目管理者可以实时获取项目进展的各项数据,进行动态调整,提前预测潜在的风险和成本变化,从而及时采取措施进行干预。

信息化技术还能在项目管理中实现全过程的监控,确保每个环节的质量和成本都得到实时把控。云计算和大数据分析技术的运用,能够对项目的预算、进度和资源配置进行精准预测和调整,帮助项目管理者实现科学决策。通过信息化手段的引入,项目管理团队能够高效协同、共享数据,减少了人为干预和错误的发生,提升了项目的执行力和透明度。整体而言,信息化技术提高了项目管理的效率,还大大降低了项目的管理成本,为建筑项目的预算控制提供了有力支持。

## 3 建筑工程造价控制的实践与案例分析

### 3.1 成功案例分享

在建筑项目中,有些成功的案例为我们提供了宝贵的经验,这些项目通过严格的成本控制和有效的管理,成功避免了造价超预算的风险。某大型商业综合体的建设项目,项目管理团队在设计阶段就注重预算的全面评估和成本优化,采用了合理的施工方案和先进的施工技术,最大程度地降低了材料浪费和施工中的时间损失。在施工过程中,项目管理团队采用了 BIM 技术进行全过程监控,确保每个环节都在预定的预算和时间框架内推进。通过精细化管理和信息化技术的应用,项目实现了按时交付并大大降低了造价。

该项目还采取了分阶段采购材料的策略,有效避免了市场价格波动的风险。最终,项目成功完成,还获得了业主的高度评价,证明了科学的预算控制和管理模式的重要性。这一案例为同行业提供了有力的参考,展示了如何通过精确的成本管理、技术创新和科学决策实现项目的经济效益最大化。

### 3.2 存在的难点与挑战

尽管在许多项目中通过优化管理和成本控制取得了成功,

但在实际操作中，依然存在不少难点和挑战，尤其是在面对复杂的工程项目时，预算超支的风险依然不可忽视。项目初期的预算估算往往难以准确预测所有的风险和变量，尤其是外部市场环境的不确定性、政策变化以及自然灾害等因素，都会对工程造价产生影响<sup>[3]</sup>。

尽管信息化技术的应用可以提升项目管理效率，但实施过程中仍面临技术适配性和人员培训等难题。很多项目管理人员对于 BIM 技术、大数据分析等信息化手段的应用不够熟练，导致这些先进工具的潜力未能得到充分发挥。部分项目团队在施工过程中未能严格执行预算控制，现场管理松懈，导致材料浪费和工期延误等问题。这些挑战增加了项目的复杂性，也给成本控制带来了较大的压力。项目管理者需要深入分析和解决这些难题，采取灵活的应对措施，确保项目按预算完成。

### 3.3 总结与经验教训

从众多建筑项目中，我们可以总结出一些宝贵的经验和教训。成功的项目往往具备科学的预算规划和高效的管理机制，项目的每个阶段都应有明确的成本控制目标。在设计阶段，必须确保方案的合理性和可行性，避免因设计不当导致的预算超支。施工过程中需要严格按照预算执行，确保每一项支出都能

得到有效控制。引入信息化技术，如 BIM 和云计算，项目团队可以实时监控工程进度，及时发现潜在的风险，并作出调整，从而提高项目的透明度和管理效率。

部分项目由于预算编制不够详细、风险评估不足，最终导致超预算问题频发。项目管理者需要对潜在的风险因素进行充分识别，并采取预防措施。精细化管理和团队协作也是成功的关键，项目中的每个成员都应有明确的职责，并共同努力实现预算控制和质量管理的双重目标。总之，建筑项目的成功依赖于先进的技术和管理手段，还需要团队的共同努力与不断优化管理流程。

## 4 结语

本文对建筑工程造价超预算的原因分析，探讨了优化设计方案、加强施工过程中的成本管控及应用信息化技术等有效控制措施。通过成功案例的分享与经验总结，可以看出科学的预算管理、合理的设计方案和精细的施工管理对控制项目造价具有重要作用。实际操作中，市场波动、技术适配等难题依然存在，这需要项目管理者根据具体情况采取灵活应对措施。未来，随着管理技术的不断进步，建筑工程的造价控制将会更加精细化和智能化，从而为项目的顺利完成提供坚实保障。

### 参考文献：

- [1] 姜鹏飞.建筑工程概算关键控制要点及精准控制方法分析[J].建材发展导向,2025,23(24):109-111.
- [2] 黄韶衍.建筑工程造价超预算成因及控制对策研究[J].城市建设,2025,(28):32-34.
- [3] 朱成斌,傅俊杰.建筑工程管理中的成本控制措施研究[C]//河南省豫商经济文化交流协会.2025 中国城建经济研讨会论文集.义乌市建筑工务管理有限公司,;2025:55-56.