

# 电力物资集中采购对成本控制的作用探讨

杨明 孙立波

华能山东发电有限公司滨州公司 山东 滨州 256800

**【摘要】**：电力物资集中采购是优化成本控制的关键路径，其通过整合采购需求、统筹采购流程实现规模效应与资源优化配置，对降低电力企业物资采购成本、提升成本管控效能具有重要作用。集中采购可强化采购环节的统筹协调，减少分散采购的冗余环节与资源浪费，同时增强对供应商的议价能力，保障采购物资性价比。明确集中采购在成本控制中的核心价值与实施逻辑，梳理其作用机制与优化方向，可为电力企业成本管控体系完善提供支撑。

**【关键词】**：电力物资；集中采购；成本控制；资源配置；采购效能

DOI:10.12417/2811-0722.26.03.001

## 引言

电力行业作为国民经济的基础支柱，物资采购成本在整体运营成本中占比显著，成本管控水平直接关系到行业稳定发展与运营质量。物资采购环节的效率与合理性，不仅影响电力工程建设进度与运维保障能力，更对企业经济效益产生根本性影响。集中采购模式凭借其独特的统筹优势，逐渐成为电力企业优化成本管控的重要选择。深入剖析集中采购对成本控制的作用，厘清二者之间的内在关联与作用路径，能够为成本管控实践提供更具针对性的方向，衔接起成本控制需求与集中采购实施的核心逻辑，为后续深入探讨奠定基础。

## 1 电力物资集中采购与成本控制的内在关联及现存问题

电力物资集中采购与成本控制的核心关联在于资源整合与需求匹配的精准对接。集中采购整合各部门、项目分散需求形成规模体量，为成本控制奠定基础，其统筹规划可优化资源配置，减少重复投入与无效消耗。二者管控逻辑高度一致，集中采购的流程规范化、标准化契合成本控制的精细化要求，能规避流程混乱导致的成本失控<sup>[1]</sup>。当前采购成本管控存在诸多问题，分散采购是重要诱因，其缺乏统筹导致采购批量小、价格高，标准不一引发型号不匹配、渠道不正规等问题，信息不畅则造成重复采购、库存积压。集中采购通过规模化提升议价权降本，规范化减少流程漏洞控本，协同化对接需求实现采购与库存成本双重管控，精准适配成本控制需求。

## 2 电力物资集中采购对成本控制的核心作用机制

### 2.1 规模采购效应下的采购成本压降机制

规模采购效应是集中采购压降采购成本的核心支撑，集中采购通过整合分散的采购需求，汇聚成大规模的采购订单，使采购方在与供应商的谈判中占据主动地位。供应商为获取大额订单，往往愿意在价格上做出让步，提供更具竞争力的采购报价，直接降低物资的采购单价。同时，大规模采购还能够减少采购批次，降低采购过程中的运输费用、谈判费用、合同签订费用等交易成本。批量采购可实现物资的集中运输，提高运输

效率，降低单位运输成本；集中开展谈判与合同签订工作，能够减少重复劳动，节约人力成本与时间成本，实现采购总成本的有效压降。这种规模效应带来的成本优势，是分散采购模式难以实现的。

### 2.2 统筹协调模式下的采购流程成本优化

集中采购的统筹协调模式能够对采购流程进行全面优化，减少流程冗余，降低流程成本。集中采购建立了统一的采购流程体系，从采购需求的提报、审核，到采购计划的制定、招标采购的实施，再到物资的验收、入库，每个环节都有明确的规范与标准，实现了采购流程的标准化运作<sup>[2]</sup>。这种标准化能够避免分散采购中各环节的随意性，减少流程重复与流程延误现象，提高采购效率。通过统筹协调各部门的采购需求，能够合理安排采购时间与采购批次，避免因紧急采购导致的成本增加。紧急采购往往需要支付更高的价格与运输费用，而集中采购的统筹规划能够提前预判物资需求，制定合理的采购计划，保障物资的平稳供应，降低紧急采购带来的额外成本。

### 2.3 集中管控体系下的采购风险成本规避

集中采购通过建立完善的集中管控体系，能够有效规避采购过程中的各类风险，降低风险成本。在供应商管理方面，集中采购建立了统一的供应商准入、评估与淘汰机制，对供应商的资质、信誉、产品质量、履约能力等进行全面审核，筛选出优质的供应商资源，减少因供应商选择不当导致的物资质量问题与履约延误问题，避免因物资质量不合格产生的返工成本与因履约延误产生的工期延误成本。在采购合同管理方面，集中采购配备专业的合同管理团队，对采购合同的条款进行严格审核，明确双方的权利与义务，减少合同纠纷的发生，避免因合同纠纷导致的法律成本与经济损失。此外，集中管控还能够有效防范采购过程中的廉政风险，避免因腐败行为导致的采购成本虚高。

## 3 电力物资集中采购推进成本控制的实践阻碍

### 3.1 采购需求整合不充分导致规模效应受限

采购需求整合不充分是制约集中采购规模效应发挥的重

要因素,进而影响成本控制成效。部分电力企业内部各部门、各项目之间的沟通协调不足,采购需求提报缺乏统一性与规范性,存在需求提报不及时、需求描述不清晰、需求重复或遗漏等问题。这些问题导致集中采购部门难以准确、全面地整合采购需求,无法形成规模化的采购订单。部分项目为赶工期,自行开展紧急采购,绕过集中采购流程,进一步分散了采购需求,削弱了集中采购的规模优势。采购需求整合不充分还会导致采购计划制定不合理,出现采购物资与实际需求不匹配的情况,要么造成库存积压,增加库存成本,要么出现物资短缺,影响项目进度,间接增加成本支出。

### 3.2 供应商管理体系不完善影响成本管控成效

供应商管理体系不完善会直接影响集中采购的成本管控成效。部分电力企业的集中采购供应商管理缺乏系统性,供应商准入标准不够严格,导致部分资质不足、产品质量不稳定的供应商进入采购体系,增加了采购风险与后续成本。供应商评估机制不健全,无法对供应商的履约能力、产品质量、价格合理性等进行全面、动态的评估,难以淘汰不合格供应商,影响采购资源的优化配置<sup>[3]</sup>。同时,与供应商的协同合作不足,缺乏长期稳定的战略合作伙伴关系,在采购价格谈判、物资供应保障、售后服务等方面难以获得优势。当市场环境发生变化时,由于缺乏稳定的合作基础,供应商可能会调整价格或减少供应,导致采购成本上升与供应风险增加。

### 3.3 采购流程协同不足造成成本管控断层

采购流程协同不足会造成成本管控的断层,影响集中采购成本控制作用的充分发挥。集中采购涉及采购、需求、财务、仓储、运维等多个部门,各部门之间的协同配合至关重要。部分企业内部各部门之间存在信息壁垒,采购部门无法及时、准确地获取需求部门的物资需求信息,需求部门也不了解采购流程的进度与采购成本的管控要求,导致采购计划与实际需求脱节。财务部门在成本核算与资金拨付方面与采购部门的协同不足,无法及时对采购成本进行精准核算与管控,可能出现资金占用过多、成本核算不准等问题。仓储部门与采购部门的协同不畅,会导致物资入库验收不及时、库存管理混乱等问题,增加库存成本与物资损耗成本,形成成本管控的断层。

## 4 强化电力物资集中采购成本控制作用的实施路径

### 4.1 完善采购需求统筹机制提升规模采购效能

完善采购需求统筹机制是提升规模采购效能的关键,需从需求提报、审核、整合等多个环节入手。建立统一的采购需求提报标准,明确需求提报的内容、格式、时限等要求,确保需求信息的清晰、准确与完整。加强各部门、各项目之间的沟通协调,建立定期沟通机制,及时掌握物资需求动态,提前预判需求变化。设立专门的需求审核与整合部门,对各部门提报的采购需求进行严格审核,剔除重复需求、不合理需求,对符合

要求的需求进行系统整合,形成规模化的采购订单。同时,严格规范紧急采购流程,明确紧急采购的适用场景与审批权限,避免随意开展紧急采购,保障集中采购的规模优势。通过完善需求统筹机制,实现采购需求的精准整合,充分发挥规模采购的成本优势。

### 4.2 构建优质供应商协同体系增强议价能力

构建优质供应商协同体系需从供应商准入、评估、合作等方面进行全方位优化。制定严格的供应商准入标准,综合考量供应商的资质、信誉、产品质量、技术实力、履约能力、价格水平等因素,通过多维度审核筛选出优质供应商,建立供应商资源库。建立动态的供应商评估机制,定期对供应商的履约情况、产品质量、售后服务、价格合理性等进行全面评估,根据评估结果对供应商进行分级分类管理,淘汰不合格供应商,优化供应商资源配置<sup>[4]</sup>。积极与优质供应商建立长期稳定的战略合作伙伴关系,通过签订长期合作协议、开展联合研发等方式,增强与供应商的协同合作深度。这种战略合作伙伴关系能够提升采购方的议价能力,确保采购价格的稳定性与合理性,同时保障物资供应的及时性与可靠性。

### 4.3 优化集中采购流程衔接强化全链条管控

优化集中采购流程衔接需打破部门之间的信息壁垒,实现采购全链条的协同管控。建立一体化的采购信息管理平台,整合采购、需求、财务、仓储等各部门的信息资源,实现信息的实时共享与高效传递。通过信息平台,采购部门能够及时获取需求信息与库存信息,精准制定采购计划;需求部门能够实时跟踪采购进度;财务部门能够及时开展成本核算与资金管控;仓储部门能够提前做好物资接收与存储准备。同时,进一步规范采购流程的各个环节,明确各部门的职责与分工,建立流程衔接的责任机制,确保采购流程的顺畅运行。加强采购流程各环节的监督管理,对采购计划制定、招标采购实施、物资验收入库等关键环节进行重点把控,避免流程漏洞导致的成本增加,实现采购全链条的成本管控。

## 5 电力物资集中采购成本控制的长效保障体系构建

### 5.1 搭建一体化采购信息平台支撑精准管控

搭建一体化采购信息平台是实现集中采购成本精准管控的技术支撑。平台应整合采购需求管理、采购计划制定、招标采购管理、合同管理、供应商管理、库存管理、成本核算等多个功能模块,实现采购全流程的信息化管理。通过平台,能够实时采集采购各环节的相关数据,包括采购价格、采购数量、运输费用、库存数量、物资损耗等,为成本管控提供准确、全面的数据支撑。利用大数据分析技术对采集的数据进行深入分析,能够精准识别成本管控中的薄弱环节,预测成本变化趋势,为采购决策提供科学依据。同时,平台的信息化管理能够提高采购流程的透明度,加强对采购行为的监督,有效防范廉政风险,

保障成本管控的顺利实施。

### 5.2 建立动态成本管控机制适配市场变化

建立动态成本管控机制能够使集中采购成本管控更好地适配市场变化,保障成本管控的有效性与灵活性。密切关注市场价格波动、原材料供应情况、政策法规变化等外部市场环境因素,建立市场信息监测与预警机制,及时掌握市场变化动态。根据市场变化情况,动态调整采购计划与采购策略,当市场价格处于低位时,可适当增加采购批量,锁定优惠价格;当市场供应紧张时,可提前储备关键物资,避免供应中断。同时,定期对采购成本进行复盘分析,对比实际采购成本与预算成本的差异,分析差异产生的原因,及时调整成本管控措施。通过动态成本管控机制,能够快速响应市场变化,优化成本管控策略,确保采购成本始终处于合理水平。

### 5.3 完善采购管控监督体系保障实施质量

完善采购管控监督体系是保障集中采购成本控制措施有效实施的重要保障。建立多层次的监督机制,整合内部监督与外部监督资源,形成全方位的监督网络。内部监督由审计部门、

纪检部门等牵头,对采购流程的各个环节进行定期或不定期的监督检查,重点核查采购计划的执行情况、招标采购的规范性、合同条款的履行情况、采购资金的使用情况等,及时发现并纠正采购过程中的违规行为。外部监督可通过引入第三方审计机构、接受行业监管部门监督等方式开展,增强监督的客观性与公正性<sup>[5]</sup>。同时,建立健全责任追究机制,对在采购过程中出现失职渎职、违规操作等行为的相关责任人进行严肃追究,形成有效的监督震慑,保障集中采购成本控制工作的规范、有序实施。

## 6 结语

本文围绕电力物资集中采购对成本控制的作用展开探讨,明确了二者内在关联,剖析了集中采购压降成本、优化流程、规避风险的核心作用机制,梳理了实践中的主要阻碍,提出了针对性的实施路径与长效保障措施。集中采购作为电力企业优化成本管控的重要手段,其价值的充分发挥需依托完善的需求统筹、优质的供应商协同与全链条的流程管控。构建适配市场变化的动态管控体系,能够持续提升集中采购成本控制效能,为电力企业高质量发展提供坚实支撑。

### 参考文献:

- [1] 张洛诚.电力物资成本波动对相关企业影响及经济性分析[J].大众用电,2025,40(07):61-62.
- [2] 龙晓琴.电力物资公司成本预算绩效管理探析[J].财会学习,2024,(30):98-100.
- [3] 莫玉琼.电力物资采购决策中的成本优化与风险管理研究[J].电气技术与经济,2024,(07):233-235.
- [4] 向丰,祁博亮,杨肖雨.配送智能化在电力物资仓储物流协同可视管理中的应用[J].模具制造,2023,23(12):264-265+268.
- [5] 郇明.电力物资供应链全过程管理运营分析[J].中国物流与采购,2023,(17):109-110.