浅析建筑施工企业安全主体责任落实的意义

李　东

中交一公局第三工程有限公司 北京 通州 101102

【摘　要】：随着当前建筑施工行业管理体系的不断优化和改革，在施工管理的过程中如何加强对安全事故的管理、预防以及对安全隐患的排查，成为了保障建筑施工企业经济效益和社会效益的关键措施。建筑施工企业必须要积极推动安全主体责任制度的落实，通过明确安全管理责任的方式增强工作人员的安全意识，为打造安全施工现场打好坚实的基础。为此，本文分析了建筑施工企业安全责任落实的意义以及遇到的困境，并且提出了增强建筑工程企业安全责任落实效果的措施以供参考。

【关键词】：建筑施工；安全主体责任；落实意义

DOI:10.12417/2811-0722.24.09.004

安全主体责任指的是在施工过程中施工人员需要根据安全生产法律、法规及行业标准必须要履行的安全生产法定职责和义务，作为建筑施工安全管理工作的重要内容之一，推动安全主体责任的落实既能够保障安全制度的实际应用效果，同时也能增强员工的安全管理意识，让员工能够在施工过程中加强安全监督排查，减少潜在的安全隐患问题。为此，施工单位必须要转变传统的安全管理理念，坚持推动安全主体责任的落实，让所有员工能够了解并践行自己所担负的安全主体责任，为满足安全施工需求打好坚实的基础。

1 建筑施工企业安全主体责任落实的意义

1.1 增强工作人员安全防护意识

通过安全主体责任制度的落实，能够以制度为约束和指导，增强工作人员的安全管理、安全防护方面的意识。企业在明确各管理和施工人员安全责任内容后，可以通过宣传、针对性培训、奖惩制度以及绩效管理制度的方式督促工作人员加强对安全管理责任的重视和落实，确保能够形成全员参与、全员监督的安全管理体系。通过责任制度的引导，施工现场工作人员能够进一步明确各自的安全职责以及安全责任落实不足需要面对的问题，进而调动工作人员加强安全管理的积极性，让每一处细节的安全隐患都能够得到有效处理。

1.2 明确安全问题责任人

由于建筑施工行业的复杂性，部分安全隐患乃至安全事故问题很容易出现无法明确责任人的情况。而在明确安全主体责任之后，一旦出现某一环节或者领域的安全隐患，管理人员则能够快速确定某一部门的管理人员以及相关责任人，以此避免安全问题推诿以及延误处理的情况，以此督促责任人快速解决相关问题，让责任人的安全责任感能够得到有效提升。[1]

2 建筑工程企业安全主体责任落实遇到的困境

2.1 责任履行不到位

责任履行不到位问题是安全主体责任落实过程中必须要关注的困境，由于很多施工企业的管理制度过于注重质量和施工进度管理，在安全管理和安全主体责任落实方面存在不够全面、不够细致、缺乏落实监督等问题，导致施工人员对于安全主体责任的理解力度相对不足，进而容易出现落实不到位的情况。

2.2 安全意识不足

由于责任意识不足、管理制度不全面，部分企业还存在安全意识不足的情况。像是在安全管理方面，部分施工企业缺乏对安全隐患排查工作的重视和关注，导致许多安全问题无法得到及时发现和解决；而对于施工人员来说，部分施工人员缺乏安全施工意识，对安全防护、安全设备应用、安全操作等方面缺乏足够的关注，同样让施工现场面临严重的安全隐患问题。

2.3 安全防护力度不全面

维护力度不全面的问题也需要得到关注，虽然大部分施工现场会加强安全防护工作，不过在落实的过程中，由于缺乏安全主体责任的有效落实，部分单位存在安全防护死角，许多不明显的安全隐患容易被忽视，而这些安全隐患则很容易造成严重的安全事故。

3 增强建筑工程企业安全主体责任落实效果的措施

3.1 制定完善的安全管理责任规章制度

完善的安全管理责任规章制度是保障安全管理落实、提高安全管理工作效果、细化安全管理工作内容的关键措施，其对于满足建筑施工企业安全管理需求、实现全面监督以及快速溯源有着重要的帮助。为了保障建筑施工过程的安全性，建筑施工企业必须要深度分析本工程的特点和需求，并且量身定制一套全面、细致的安全管理制度体系，确保体系内容能够覆盖安全管理的基本原则、组织架构、职责划分，还应当融入应急预案以确保能够积极面对施工过程中遇到的问题以及风险。[2]

在安全管理责任规章制度落实的过程中，建筑施工企业必须要落实精细化安全管理责任分配制度，确保安全管理的重担进而责任能细化到每一个施工环节、每一项工作任务及每一位岗位员工，形成责任到人、上下联动、全员参与的安全管理责任体系。而且企业还需要建立完善的工程记录系统，对施工的每一环节的安全管理情况、调查和排查情况进行全面记录，为

后续的安全审核、问题追溯提供可靠依据。同时施工单位还需要落实严格的责任追究制度，对安全管理中的失职行为进行严肃处理，配合科学合理的奖惩机制，表彰安全管理意识强以及安全预防工作优秀的管理人员和工作人员，营造积极向上的安全文化氛围。除此之外，企业还需要建立公开透明的管理制度，及时披露安全管理信息、安全隐患信息、安全处理信息，增强员工的信任感与归属感，促进安全管理工作持续优化。

由于建筑施工现场的多样性与复杂性，施工单位还应当根据不同工种的特点及施工环节的需求打造更具针对性的安全操作规范，明确各环节的安全防护步骤、必须遵守的注意事项以及应对突发事件的应急预案，确保各环节施工人员在面对任何安全问题都能够从容应对。最后，施工企业还需要制定安全培训、安全操作演练规则，明确定期的培训演练计划，让工作人员能够严格遵守管理责任、规则和规范，从源头避免潜在的安全事故问题。

3.2 定期展开安全隐患排查工作

安全排查隐患工作是能够有效预防和避免安全事故的重要措施，在明确责任制度之后，建筑施工企业必须要制定安全隐患排查制度和相关责任，确保潜在的安全隐患能够早发现、早报告、早处理，营造一个安全可控的施工环境。

在落实安全隐患排查工作之前，施工单位需要根据当前施工状况与进度，制定全面的安全隐患检查与排查详细规划，规划内容需要明确具体的时间和施工节点，并且建立由专业安全管理人员、工程师以及经验丰富的施工一线人员为核心的安全排查队伍以及明确队伍责任、明确检查内容，以此保障安全排查和检查内容的严谨性和专业性。一旦在排查过程中发现安全隐患，施工单位需要立即启动应急响应机制，在对安全隐患问题的位置、性质、可能的影响范围及初步判断的原因等内容进行详细记录之后，需要迅速追溯相关部门管理人员和责任人，明确整改内容和期限，确保安全隐患能够得到及时整改。在整个结束后，安全隐患排查队伍还需要进行针对性复查，确保安全隐患能够得到全面排除。[3]

在制定安全隐患内容方面，施工单位必须要坚持全面性与针对性的原则，对施工现场的每一个角落、每一项设施进行全方位排查，其中包括围挡、安全网等防护设施，起重机械、电气设备等施工设备，通风、照明、温湿度控制等施工环境，供电供水设备等多个方面，同时还需要特别关注施工现场的危险源辨识与风险评估，尤其是易燃易爆物品的管理、高处作业的安全防护措施等，实现安全隐患排查工作的全面覆盖。

3.3 加强施工人员安全意识培养

施工团队之间的紧密合作是强化施工安全管理质量的关键工作，施工单位必须要打造全员参与安全管理的环境，增强施工人员的安全管理意识，实现互相监督、互相管理、互相优化的氛围，让安全管理工作能够落到实处。

在培养施工人员安全管理意识的过程中，建筑施工企业必须要组织一系列系统化、科学化的安全教育与培训活动。其中培训内容需要保障全方位覆盖，既需要保护安全管理制度的解读，同时还需要展开安全设施、设备操作和使用方面的培训，从多个层面增强工作人员的安全防护意识和专业能力。与此同时，施工企业还需要通过定期组织安全知识考试与技能竞赛的方式检验工作人员的安全培训效果，在考察施工人员安全知识掌握情况的同时，还能激发工作人员提高安全意识的积极性。除此之外，施工企业还需要将安全管理责任意识与绩效管理、奖惩制度挂钩，一旦出现违反安全管理规定和责任的情况需要进行公开、严肃处理，强化安全管理工作的权威性，这也是增强施工人员安全管理意识的重要措施。

3.4 做好施工现场安全防护工作

鉴于建筑施工现场的复杂性，施工企业需要结合需求打造全方位的安全防护体系，确保从人员、设备及作业环境都能够得到安全防护保障。首先是工作人员防护方面，施工单位需要为每一位施工人员配备符合国家标准的安全帽、安全带、防护眼镜、防尘口罩、防噪音耳塞及安全绳等个人防护神，确保施工人员在复杂的施工环境中得到全面保护，再配合设备操作规范、设备使用规范等培训，以最大程度减少潜在的安全问题。[4]

其次，在设备防护方面施工企业需要制定完善的设备管理制度，明确对施工机械的定期维护、检查与保养等方面的责任和规范，确保设备能够处于良好的运行状态，避免设备故障、运行问题造成的安全事故。同时在施工过程中，施工单位还需要合理规划作业区域，设置明显的警示标识与隔离设施，防止非专业人员误入设备操作区域，再配合严格的设备安全操作规范，以此避免工作人员疏忽和操作不当造成的安全风险。

在施工环境防护方面，施工企业需要根据现场情况设置专业的安全防护装置，像是在高空作业区域设置稳固的安全网、防护栏及警示灯以避免材料和人员坠落问题；在楼梯间、洞口等易发生跌落事故的地方设置防护门、安全网等避免跌落事故等，以此控制潜在的环境安全风险。

除此之外，施工单位需要打造安全应急防护制度，明确安全事故应急救援流程、应急责任分工，一旦出现安全事故则需要立刻启动应急预案，快速组织相关责任人展开救援处理、物资调配，以此减少安全事故造成的衍生风险。

3.5 做好全方位监督检查工作

安全监督检查体系建设是强化安全主体责任落实的重要途径，企业应当以完善的安全监督检查制度为基础，保障施工管理队伍能够紧密围绕安全生产与文明施工的要求、目标和主体责任，对工程展开全方位安全检查以及监督控制，通过监督

检查的方式提高安全管理水平、优化安全管理流程、提高安全管理质量。

为了能够实现全方位监督检查工作，施工企业可以积极引进 BIM 技术提高监督检查的小老虎和针对性。作为当前建筑工程管理领域的作用技术，BIM 强大的信息化、可视化及协同作业能力能够为施工安全监督检查工作带来重要帮助。该技术的应用能够实现对工程结构的全方位模拟，而监督检查部门则可以利用 BIM 模型实时捕捉并精准分析施工过程中的进度、质量等关键数据，实现信息的自动化收集、处理与反馈，了解各环节的工程结构施工情况，为安全监督检查工作的效果提供重要参考。

与此同时，工程监督检查人员还需要加强与各部门、各环节管理人员之间的紧密合作，确保各部门能够在安全管理方面能够保持一致目标，形成管理合理，共同推进安全主体责任的深化落实，让安全管理制度能够得到有效执行以及保障安全隐患能够得到全方位处理。

3.6 引进 PDCA 管理模式

新管理模式的推进也能满足企业安全主体责任落实的关键措施，其中 PDCA 管理模式作为一种较为高校的管理模式，其能够通过管理方案设计、执行、检查和反馈这一闭环实现对安全主体责任工作的全方位落实，让安全监督工作能够更加全面。

在落实 PDCA 管理模式时，施工单位首先要细致规划安全主体责任落实方案，结合工程的安全管理需求制定完善的主体责任监督计划，确保能够覆盖任何责任部门和责任人，并且结合配套制度确保监督工作计划的落实；其次则需要进入执行阶段，施工单位监督团队需要严格执行制定的监督计划，并且需要结合施工进度和现场情况进行良好调整，以及通过定期巡检的方式明确安全主体责任制度落实情况并进行督促整改；检查环节能够保障管理效果，对安全主体责任落实问题进行检查评估，发现其中的问题并且制定针对性的解决方案；最后则是反馈和优化，针对存在的安全主体责任落实问题，施工单位不仅要迅速追责并督促整改，还要对相关责任人和管理人员进行公开，同时还需要从问题中吸取教训、总结经验，依此为参考对安全主体责任体系展开持续优化。[5]

4 结语

总的来说，为了能够减少建筑工程施工过程中带来的安全隐患，提高建筑工程安全防护效果，施工企业必须要意识到安全责任落实工作的意义和重要性，并且通过安全管理责任规章制度、安全隐患排查、安全意识养成、安全防护工作、安全监督检查工作以及引进新管理模式等措施，让安全责任能够得到有效落实，为保障施工安全管理效果打好坚实的基础。

参考文献：

[1] 朱云鹏.建筑施工企业安全生产主体责任落实问题探讨[J].居舍,2021,(35):172-174.

[2] 张文斌.建筑施工企业安全生产主体责任落实的现状和措施分析[J].质量与市场,2021,(14):77-79.

[3] 邢娟.建筑施工企业安全生产主体责任落实的现状和对策[J].建筑安全,2021,36(02):53-55.

[4] 葛顺明.落实建筑施工企业安全生产主体责任的思考[J].中国安全生产,2018,13(07):44-45.

[5] 顾勇军.落实施工企业主体责任、有效防范建筑施工安全事故[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(36):55.