

# 房建项目施工现场管理优化探讨

赵白军

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**【摘要】**：施工现场管理是房建工程项目质量管理、安全管理、进度控制的关键所在，直接影响整个工程项目的总体效果，在新疆地域广阔、气候恶劣、民族众多的情况下，房建工程项目现场管理工作面临诸多难题，例如冬季施工困难较大、工人流动性强、多民族配合要求高以及物资运输不便等问题。本文以新疆地区房建工程施工实际情况为基础，探讨目前施工现场管理中存在的质量问题把控不到位、安全工作只停留在表面、进度安排不合理、人员管理松散等一系列问题，并根据当地具体情况提出切实可行的改进方法，避免空谈理论，力求实用性和贴近实际，为提高新疆地区房建项目施工现场管理水平提供借鉴，促进本地房建行业的优质发展。

**【关键词】**：房建项目；施工现场管理；优化措施；实操管理

DOI:10.12417/3083-5526.25.08.027

## 引言

伴随着新疆地区城市化的加速发展，房建工程逐年递增，包括保障性住房、商品房、公共建筑等不同类型，不仅关系到当地人民的生活水平提高，还促进该地基础设施的发展完善。而施工现场是房建工程的主要阵地，在此之上进行有效管理直接决定着工程质量、施工安全以及进度快慢等问题，更是影响到项目能否如期完工并顺利通过验收的重要因素<sup>[1]</sup>。由于受气候条件、地理环境以及文化差异等方面的影响较大，相对于内地而言，新疆地区的房建施工面临更多挑战，传统管理模式已经不能满足当地的实际情况需要，出现了一系列切实存在的问题亟待解决。因此，立足于新疆地区房建工程施工的具体情况，研究如何改进和完善工地的管理工作方法以克服其中存在的困难障碍，从而进一步加强本地区的房建工程项目管理力度保证各项工作的正常开展，这是一项十分必要且具有重要意义的任务。

## 1 新疆地区房建项目施工现场管理的特点与现存突出问题

### 1.1 质量管控不细致，贴合新疆施工场景的管控措施缺失

随着我国城市化进程加速，建筑工程项目的数量和规模持续增长。这些项目不仅关乎城市的形态和功能，而且直接影响居民的生活质量和安全。因此，如何确保建筑工程项目的施工质量，成为业界和学术界关注的焦点。过去几十年，尽管建筑技术和管理方法都取得了长足进步，但施工质量问题仍时有发生，如裂缝、渗漏、结构安全隐患等。这些问题不仅会导致巨大的经济损失，还可能威胁人民生命安全。因此，优化施工质量评价方法，已经成为建筑行业亟待解决的问题。

质量是房建项目的灵魂，而在新疆地区的房建施工中，由于受气候及施工环境的影响较大，在许多项目上对于质量管理只是停留在形式缺少实效性和针对性。一方面，冬季施工的质量管理不到位，新疆的冬天寒冷漫长，最低气温可达到零下几

十摄氏度，在混凝土浇筑以及养护的过程中，一些施工单位并没有根据当地的实际情况采取相应的保温措施，仍然使用内地常温施工的方法进行管理，造成混凝土冻裂、强度不够的现象时有发生，还有一些项目存在自保温砌块砌筑灰缝过大、平整度不符合要求的问题，给工程实体带来了一定的影响；另一方面，材料控制把关不严，新疆地广人稀，有些偏远地方的房建项目采购建材困难，有的施工单位为了节约开支、赶工期，对进场物资检验把关不严，甚至采用劣质产品，同时还存在堆放不当的情况，如露天存放未做好防风、防冻处理，使材料性能降低，从而影响工程质量<sup>[2]</sup>。最后一点就是施工工艺把关不严，部分工人技术水平较低，对于钢筋绑扎、混凝土振捣等重要环节的操作不熟练，而且工地负责人疏于监管，未能及时制止错误做法的发生，埋下了安全隐患。

### 1.2 安全管理流于形式，危大工程管控和安全培训不到位

新疆地区房建项目现场安全管理存在“重形式、轻落实”的问题，在当地施工环境下对安全控制措施不足，存在较大安全隐患。一是危险性较大的分部分项工程管理缺失，一些工地脚手架搭设不规范或未按照专项方案实施，基坑开挖未聘请第三方进行监控，卸料平台、悬挑式脚手架未按标准搭建，有的深基坑开挖未邀请专家论证，吊篮专项施工方案未经审查就使用，这些都是造成安全事故的重大隐患。二是安全教育培训走过场，新疆地区的房建从业人员流动性大，而且一部分工人是本地少数民族同胞，有语言障碍，有些单位的安全教育只是读一遍制度文件，没有根据少数民族的语言特性开展相应的培训工作，也没有针对冬季施工以及高空作业等在新疆经常出现的情况做实际操作指导，使得一线员工缺乏必要的安全观念，违章指挥、违章操作时有发生，例如一些特种工种的操作人员无证上岗<sup>[3]</sup>。

### 1.3 进度管控不合理，未充分适配新疆气候和地域特点

新疆地区气候寒冷干燥，冬季严寒、夏季酷热，有效施工期短，加之部分工程位于偏远地区，物资运输困难以及人员调

配不便给现场施工带来一定难度。但是目前许多房地产开发企业对于工程进度控制并未充分考虑当地实际情况而制定合理的方案,造成大量项目出现延期现象。一方面由于进度安排不当,一些施工单位沿用内地项目的进度计划而不顾及新疆冬季停工、夏季高温对工作效率的影响,致使计划与实际脱节,“抢工期”或者“窝工”<sup>[4]</sup>。另一方面由于资源配置不合理,新疆地域广阔,部分地区材料运输周期较长,施工单位未能提前做好采购及运输工作,导致材料短缺延误工期;同时工人调配不当,在冬季停工之后一部分工人返乡,春季复工时工人不能及时到位并且有一部分工人技术水平较低,工作效率低下,进一步延迟了工期。

#### 1.4 人员管理不规范, 适配新疆多民族协作的管理机制缺失

新疆地区是多民族聚居地,在房建工程项目上施工人员中有汉族、维吾尔族、哈萨克族等众多民族,给人员管理工作带来诸多困难,目前人员管理存在严重问题。一方面施工人员技术水平良莠不齐,一些本地少数民族工人没有接受过正规的专业培训,不懂得现代建筑技术和方法,工作效率低下,工程质量低下;另一方面施工人员流动性大,有的单位缺乏有效的人员管理制度,对于员工的考勤以及考核不够严格,不能激发工人的工作热情。另一方面由于语言差异造成沟通困难,有些工地负责人与少数民族工人之间有语言隔阂,不能及时向他们布置工作任务、讲解安全规定及质量要求等内容,从而造成误会,延误工期,降低工程质量,甚至发生安全事故。另一方面由于多种民族共同作业而管理缺失,一些施工单位忽视对不同民族的生活习惯和信仰的认识,缺少相应的合作措施,导致工人之间产生矛盾,不利于整个班组的合作关系以及工作效率。

## 2 新疆地区房建项目施工现场管理的优化措施

### 2.1 强化质量管控, 结合新疆施工特点完善实操措施

加强冬季施工质量管控,在新疆地区冬季寒冷的情况下,编制专项冬季施工方案,对混凝土浇筑、养护的保温措施作出具体规定,例如使用保温被、取暖器等防止混凝土受冻开裂;合理安排施工顺序,避开低温时期进行重要部位的施工,保证工程质量。同时做好质量检验管理工作,建立健全的质量检验制度,完善检验台账,规范见证取样程序,按照规定配备标准养护室,加强对质检人员的教育与考核,保证检验工作的顺利开展。严格把控物资管理,鉴于新疆地区的物资运输困难问题,提前做好物资采购及运输计划,选用有资质且讲诚信的供货商,保障物资优良;物资进场时认真检查其规格、型号以及质量证书,禁止劣质产品进入工地;物资堆放时根据不同的性质做好防风、防冻、防潮处理,分开放置并贴上标签,防止物资变质损耗的同时也减少了浪费情况的发生。严格工序控制,强化工人技术培训,主要针对钢筋绑扎、混凝土振捣等关键环节的技术要点进行讲解,提高工人的技术水平;现场负责人加大巡视频次,发现违章行为立即制止,“自检、互检、专检”三结

合的方式把好每一道关卡,重视混凝土外观质量和钢筋保护层厚度这些容易出现问题的地方,及时发现质量问题隐患<sup>[5]</sup>。

### 2.2 抓实安全管理, 聚焦危大工程和实操培训筑牢安全防线

加强危险性较大的分部分项工程(简称“危大工程”)管理,严格落实危大工程专项施工方案审查制度,对深基坑、高支模、悬挑脚手架等危大工程必须组织专家论证,未经审查验收不得投入使用;加大对基坑开挖、脚手架搭设、吊篮使用的重点部位的安全监控力度,有专人旁站监督,保证施工单位按照专项方案实施,基坑开挖时委托第三方监测,随时排查并消除各种隐患<sup>[6]</sup>。改进安全教育培训方式,在新疆地区考虑到多民族的情况采取“双语培训”,即用汉语和当地少数民族的语言来开展,使所有工人明白安全规定及操作规程;培训内容贴近新疆地区的实际情况,主要介绍冬季施工安全、高空作业安全、临时用电安全等方面的常见问题以及相应的处理措施,避免泛泛而谈,通过案例分析、实操演练等形式提高培训质量;做好特种作业人员管理工作,确保特种作业人员持证上岗,定期对其进行考核,考核不合格的一律禁止上岗工作。

### 2.3 优化进度管控, 结合新疆地域气候特点科学统筹

合理安排施工进度,充分考虑新疆冬季停工、夏季炎热的特点,合理安排施工期间,确定各个时期的施工任务以及时间节点,避开寒冷及炎热季节进行重要部位的作业,留有足够的时间余量以防“抢工期”造成质量事故或者安全事故的发生;进度计划要符合实际情况,具有较强的可行性,在施工过程中根据具体情况适时调整,使进度计划与实际施工保持一致。优化资源配置,鉴于新疆地区运输困难的情况,在开工前就与供货商联系好,做好物资采购及运输工作,保证物资按时到位,防止由于缺少物资而产生窝工现象;合理分配劳动力,做好工人招募和培训工作,冬期停止施工后做好工人保留工作,来年春天复工时工人能够及时到位;根据工程进展情况适时增减人力、物力投入,在混凝土浇筑高峰期增加机械设备数量加快施工进度。做好各道工序间的衔接工作,明确每一道工序之间的交接时间和责任人,防止出现工序间脱钩而导致窝工;加强同设计单位、监理单位以及供货商之间的沟通协作,在开工之前就把可能会遇到的问题解决掉,以免发生设计变更或者是监理检验延误等情况影响到整个项目的实施进度;禁止层层分包,加强现场管理,保证工序间的有效配合,降低返工、窝工频率。

### 2.4 规范人员管理, 建立适配新疆多民族协作的管理机制

强化施工队伍技术培训,对当地少数民族施工人员技术水平较低的情况进行专门的技术培训,聘请专业技术人员到工地指导工作,主要对现代施工机械使用方法及工艺流程等内容进行讲解,提高施工人员技术水平;制定严格的人员考核制度,把工程质量、安全生产、工作效率等作为考核内容,考核成绩与工资相联系,激发施工人员的积极性;严格考勤管理,完善

考勤制度,约束好施工人员的行为规范,降低人员流动率。克服语言障碍问题,在项目上安排双语工作人员,保证现场管理人员能跟少数民族工人顺畅交流,及时布置工作任务、讲解安全规定以及质量要求;在工地上悬挂双语的安全警示语句、施工规程,让工人明白并遵守相关规定;定期举办不同民族工人之间的互动活动,加深相互理解,避免产生误会。

### 3 结论

新疆地区房建工程项目现场管理受到地理环境、气候条件以及人文习俗等因素的影响,存在质量管理不到位、安全管理

走过场、进度控制不当、人员管理松散等问题,这些问题都符合新疆施工实际情况,不是一般性的行业通病。要提高新疆地区房建项目工程现场管理水平,需要针对具体情况出发,避免空泛的说教,抓住真正的问题点、难点,在充分考虑新疆冬季寒冷、地广人稀、多民族聚居等特点的基础上,围绕质量、安全、进度、人员这四个方面进行切实可行改进措施,加大细节把控力度、健全操作规程制度、重视各方协作配合工作。通过改进管理方式方法可以有效解决施工现场存在的问题,提高工程质量水平和施工安全性,保证工程顺利推进,助力新疆地区房建行业的健康发展,为当地的城镇化进程贡献力量。

### 参考文献:

- [1] 陈丽群.房建项目施工现场进度控制中 BIM 技术的应用[J].中国建筑装饰装修,2025,(24):77-79.
- [2] 张凤舞.房建项目机械设备管理的优化策略分析[J].中国设备工程,2024,(09):58-60.
- [3] 梁健涛.房建项目施工中深基坑支护施工现场管理探析[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(10):46-48.
- [4] 陈巧霞.高速公路房建项目施工材料管理分析[J].居业,2024,(03):188-190.
- [5] 王德显.房建项目施工阶段质量评价研究[J].项目管理技术,2024,22(03):137-141.
- [6] 孙俊婕.施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].工程建设与设计,2025,(04):248-250.