

地方拳种社会组织发展研究

——以福绵十八路莊为例

吴子健¹ 谭诚昌²

1.玉林师范学院体育健康学院 广西 玉林 537000

2.百色祈福高中 广西 百色 533000

【摘要】：研究以广西玉林市福绵区十八路莊武术协会这一拳种社会组织为典型实例，采用田野调查、深度访谈等质性方法，对其组织结构、功能实践与发展困境开展系统考察，探索地方拳种社会组织良性可持续发展的可行途径。发现该协会凭借其“情感-关系-网络”韧性结构，在非遗活态传承以及参与社会治理过程中展现出独特社会价值。然组织可持续发展陷入三重结构性张力：传统武术技艺的深度化传承与普及化推广之间存在矛盾；文化乡土性根基与现代媒介传播形成隔阂；组织运行依赖内部循环资源但外部支持匮乏导致失衡。这些挑战本质上是传统道德共同体向现代社会组织的转型过程中遭遇的系统性问题。缘此提出地方拳种社会组织良性发展的实践路径：激发内生动力，构建核心-外围协同全员参与体系；规划发展周期，制定生存-巩固-发展的战略蓝图；整合内外资源，打造品牌-资金-功能全方位支持系统。以期为地方拳种社会组织的现代化转型提供实践参考。

【关键词】：地方拳种；社会组织；十八路莊

DOI:10.12417/2982-3803.26.02.027

地方民族传统体育是中华优秀传统文化的重要组成部分，在如今面临新的契机与挑战，新时代的多种创新与传播路径使其在更广范围内得到接受、享有与认同，这有助于弘扬中华优秀传统文化、激发国民的文化自豪感和认同感，更是坚定文化自信的重要路径^[1]。与此同时，“十五五”时期是我国由体育大国向体育强国迈进的关键阶段，体育产业的发展直接关乎民生福祉与人力资本积累，有广阔的发展空间并具有独特的内生属性与外部效应，被赋予了全新的时代使命与战略内涵^[2]。然而，在战略机遇的背后，地方传统体育社会组织普遍面临文化本真性与创新性、资源匮乏和组织发展滞后等挑战，成为地方民族传统体育社会组织可持续发展迫切需要破解的核心命题。广西玉林市福绵区十八路莊武术协会是典型样本。十八路莊起源南少林，有两百五十多年历史，是广西区级非遗，国内外有600余家武馆，遍布桂粤、越南、日本等地，作为其载体的玉林市福绵南少林十八路莊武术协会在当地发挥着显著的社会治理作用，如禁毒操，武术进校园等^[3]。本研究通过深度剖析该协会发展现状与困境，旨在为地方民族传统体育社会组织现代化转型提供实践路径与理论参照。

1 拳种组织视域下的十八路莊研究进展

近年来，关于地方性传统体育组织的研究确实取得显著的进展。研究视角已不再局限于地方性传统体育项目本身技艺或源流考据，而是逐步转向非遗属性与文化遗产价值、社区整合与社会功能进行研究。研究者普遍认为，地方性传统体育组织是体育非遗传承的核心，故而通过田野调查呈现组织在维系传统文化根脉中的独特价值。与此同时，研究视角也从“文化保存”向“社会功能”方向转移。例如，李雪伟、王晓晨探讨的

民族传统体育在社区治理中的实践样态和作用机制，指出传统体育转化为有效的社区公共产品，在社会功能方面发挥独特作用^[4]，为审视地方性传统体育组织的多维功能提供了重要理论参照。作为本研究的具体案例，十八路莊武术及其组织已有一定研究，主要集中于历史渊源与技艺体系、社会功能与价值两大领域，在历史渊源研究方面，如高会军等，对玉林市福绵区十八路莊武术协会进行深度的解剖，呈现清晰的传承脉络、历史渊源，并为该拳种的文化特质与技艺特质提供宝贵的可参考资料^[5]。在社会功能研究方面，高航以十八路莊为案例，深度探讨玉林市福绵区十八路莊武术协会在当地发挥的促进作用，揭示传统武术组织在增强社区认同，促进民族交流交往的积极功能，从“技艺传承”拓展到“社区民族团结”^[6]，为本研究提供案例基础。然而，综观上述研究，对玉林市福绵区十八路莊武术协会这一典型案例，仍存在以下研究不足：第一，研究对象上，将地方性传统体育组织作为完整的“体育社会组织实体”进行系统剖析的研究，多研究其文化价值、社会功能，对组织本身的内部治理结构、资源动员能力、创新发展机制等核心议题尚且不足。第二，研究视角上，现有研究成果偏向文化阐释与功能论证方面，缺乏从管理学、体育社会学视角对该类型组织运行深入分析。第三，研究深度上，十八路莊相关研究已积累一定基础，但多集中历史考证或单项功能探讨，将其作为完整组织案例、系统考察其发展的综合研究尚付阙如。基于此，本研究将从“组织发展”视角切入，以玉林市福绵区十八路莊武术协会为对象，系统考察其组织发展，揭示地方拳种社会组织在现代化转型中的真实图景与适应性策略，以期弥补上述研究不足，为同类组织的可持续发展提供理论参照与实践路径。

2 十八路莊武术协会组织发展现状与核心问题诊断

2.1 十八路莊武术组织的结构与功能

通过深度田野调查发现,以十八路莊拳种为中心而构建的武术组织,呈现三维一体的韧性结构特征。首先是情感维度。位于广西玉林市福绵三社的“存胜堂”是该组织的精神祖庭,以“德”作其宗旨,奉行“爱国、正义、尚武、安民”的积极理念。其次是关系维度,创始人邹老义定下规矩,避免师徒称谓,达者义务开展传授工作,协会成员间采用伯仲叔季来相互称呼,这一方式极大程度提高了其内部的信任以及亲密感。再者是网络维度。在武馆扩张方面,分馆数量已达600余家,覆盖桂粤、港澳台以及海外地区,其结构运用“蜂窝式”开展武馆扩张工作。总馆借助授权申请或设点安排来派出骨干成员进行支持任务的执行,并且随时欢迎外界交流学习活动,这一机制实现技艺正统与精神内核的维护工作予以实现。各武馆间始终保持着紧密联系。在韧性组织结构的基础上,十八路莊武术组织的当代价值也随多元化活动的开展得以充分彰显。首先是非遗活态传承。协会成员把传统武术技艺进行创新改编工作,开发出禁毒操,并将其纳入中小学课间活动体系,惠及超过35所学校的2万名学生;暑期还开展公益培训班,每年吸引超1万人参与。与此同时,协会凭借自筹资金,参加了东亚武术交流大会,斩获75枚金牌,并且在世界武术锦标赛中赢得一等奖,日本媒体将其誉为中国武术的“活化石”。其次是社区治理实践。协会充分挖掘武馆的“铁笼戒毒”典故,开展禁毒工作,还设立研学点,并且与当地公安共同建设功夫禁毒联盟。联合玉林63家武馆去签署《无毒承诺书》,培育28名禁毒志愿者,借助禁毒武术流动课堂,把非遗转化为教化工具来运用^[1]。再次是促进社区文化认同,增强凝聚力。日常训练活动持续开展,得以建立稳定的社区公共空间,从而强化社区认同并促进民族团结;每逢特色节日如三月三等,会举行交流活动,覆盖当地群众以及分馆成员共计3万余人,进而加强社区合作。

2.2 主要发展瓶颈检视

第一,技艺传承“深度化”与“普及化”之间的张力。在十八路莊武术技艺传承中,资深师傅表达忧虑,担心运用简易操化形式开展推广工作,会把传统精髓和精神内核引向消失。然而,正统武术需要长时间学习且挑战极大,简化版本凭借易接受性,在更广范围内获得采纳与认同。这一矛盾,本质是推广大众健身活动与非遗深度保护之间存在的核心张力。第二,现代媒介传播与乡土性的矛盾。十八路莊武术传播依靠乡土性基础,其知名度主要凭借口耳相传来实现。新媒体开展运用工作不足,影响力被限定在地方武术圈内,不容易去触及更广范围以及获取社会支持。第三,资源限制致发展动力不足。福绵十八路莊武术协会因经费困难被迫放弃全国性学术会议。大型活动被明显限制,人才培养工作也缺少物质保障。这些问

题源于资源内部循环的模式,协会资金依靠内部成员自筹。然而,成员以务农务工为主,财力极为有限,并且缺乏政府以及外界资源的支持,导致发展动力严重不足。

3 推动地方拳种组织可持续发展的实践路径

3.1 构建“核心-外围”协同的全员全程全方位参与体系

核心层:选用选拔标准来开展传承人研修班的设立工作,并给予资金支撑,由上代传承人进行系统传授正统技艺,同时把宗门精神内核的学习融入其中。建立以武德、技艺以及贡献等多方面评价机制,并且设立资源奖励或地位,从而极大程度提高全员参与十八路莊武术学习的积极性。外围层:鉴于不同年龄群体,我们凭借分层分类方法,开展制定简易武术操的工作,以进行扩大群众基础。针对中老年,开发武术养生项目;与此同时,对青少年,把禁毒操进行优化工作,从而加强对其教化。全员层:一是着手设立移动应用或专题网站,以提供其武术教学、开展虚拟交互以及进行在线考评的工作。二是凭借算法精准把内容推送给目标受众,并且选用专家来解读,发布教学影片与文化短片。三是开展十八路莊数据库的系统构建,运用社交媒体的特性来使用。

3.2 制定“生存-巩固-发展”全程战略

生存期:稳定核心团队,提高核心成员素质,建立规范财务制度,安排专人积极对接外部投资,与此同时不断完善内部治理结构,确保协会稳定发展的持续性。巩固期:将申报成为国家级非遗项目为重点,其首先实施培养中青年核心骨干的工作。凭借技术手段,该组织开展推广活动以提升知名度,并且开展学员考核标准的制定。同时,把分馆的管理进行完善。发展期:在发展阶段,福绵十八路莊武术协会得以提升成为综合性社会组织,并且还运用文旅、教育以及健康产业的交叉融合探索过程,来开展其武术品牌的建设工作。

3.3 资源整合打造全方位支持系统

品牌打造:与文旅部门合作,把“存胜堂”设立为非遗体验工坊,由传承人开展基础招式的体验教学工作,辅以传统乐器的伴奏以及服饰的展示活动,营造沉浸式体验场景。同时,凭借“线上+线下”、“虚拟+现实”结合的方式,构建一个立体传播体系,注重历史故事以及招式解析等深入内容,把文化展示改造为能够被感知并且可以参与的体验产品。自我造血:一是充分发挥福绵“世界牛仔裤之都”的服装产业优势,开发服装文创产品,来实现资源内生,同时为成员提供就业岗位;二是积极承接政府项目服务,囊括全民健身计划、非遗进校园以及节日汇演,争取稳定的政策性资金;三是构建社会支持网络,寻求企业与高校合作,以获得资金与推广方面的支撑工作。功能整合:鉴于功夫禁毒的实践经验,十八路莊需要开展其在基层社会治理中的常态化协作工作,并且把武术运用到反诈骗

以及养老等新领域，来进行推广的实现。

4 结语

在地方拳种社会组织的发展过程中，普遍面临多重挑战：其一，传统与现代价值出现冲突；其二，组织成员对协会发展的专业能力表现出不足；其三，发展资源动员路径高度依赖外部因素；其四，外部制度大环境对其组织形成制约。针对上述挑战，本文提出以下应对思路：一是在坚持拓展虚实融合的立体生存空间的前提下，把传统社会资本与现代 AI 工具进行嫁接工作；二是引入高校的专业支持，选用“试点先行、并逐步推广”的策略；三是联合同类组织来开展政策倡导网络的构建。实践表明，该组织凭借“禁毒操”以及“功夫禁毒联盟”等创

新形式，得以实现非物质文化遗产的创造性转化，运用这些举措来开展文化传承与社会治理的多重功能。在资源缺乏与人员流失的困境下，协会依托“情感-关系-网络”三位一体组织结构，展现顽强生命力，在艰难环境下持续向前。协会的发展困境揭示地方拳种面临的三重张力：传承深度同普及间的矛盾、传播乡土与现代媒介的隔阂、资源内循环及外需求之间的失衡，其本质是把传统“道德共同体”向现代“社会组织”转型遭遇的系统性挑战。推动良性发展需要系统化的实践路径：激发内生动力、规划发展周期、整合内外资源。三者相互支撑、协同推进，共同构成地方拳种社会组织可持续发展的系统性方案。

参考文献：

- [1] 涂文军,孟茹.用指尖技艺解锁流量密码:杭州非遗的数字化创新传播[J].文化月刊,2026,(01):32-34.
- [2] 黄海燕,曾鑫峰,高歌,等.“十五五”我国体育产业发展背景、趋势特征和战略任务[J].成都体育学院学报,2026,52(01):1-10.
- [3] 高航.八路军莊武术促进玉林福绵社区民族团结进步创建研究[D].广西民族大学,2025.
- [4] 李雪伟,王晓晨.少数民族体育助力民族地区基层社会治理:实践样态、作用机制与提升路径[J].体育学刊,2025,32(03):56-62.
- [5] 高会军,王世景,许全.桂东南福绵三社存胜堂“八路军桩”武术传承口述史研究[J].成都体育学院学报,2020,46(03):84-91.